

نام ماه

نشریه تخصصی شرکت تام - شماره ۱۴ - آبان ۹۳

برای اولین بار در ایران؛

تام با ذوب آهن برای تولید ریل ملی همکاری می کنند





تام جری پروژه های انبار مکانیزه



www.tam.co.ir



نام

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ / آبان ۱۳۹۳

صاحب امتیاز:

شرکت تام ایران خودرو
سردبیر: زهرا ویسه
دبیر تحریریه: محمد کیانی
طراح: سولماز بیاتی
عکس: مرضیه سادات غضنفری و
رضا مهاجر
باتشکر از: ساره منطقی، الهه مهدوی
عادل و همکاران روابط عمومی

همکاران این شماره:

روشنک سپاسیان، مرضیه سادات
غضنفری، ظریفه کریمی، پژمان
نصیری، مهدی ناصر شریعت، کیوان
پوریاور، ساره منطقی، محمدرضا
نقابی، فرشته عدلی، کوروش نیازی،
محمد علی اختیاری، الهه مهدوی
عادل، اسماعیل محمد دوست،
علیرضا معینیان، عباس دهقانی،
علی فاضلی، عباداله فضل احمدآباد
و آرش بابائی

آدرس الکترونیکی:

Info@tam.co.ir

تلفن: ۰۲۱-۴۴۵۳۲۲۰۰

فکس: ۰۲۱-۴۴۵۰۳۹۶۰

نشانی: کیلومتر ۸ بزرگراه شهید لشگری

صندوق پستی: ۳۵۱-۱۳۸۸۵

آدرس سایت: www.tam.co.ir

پل ارتباطی روابط عمومی:

Publicrelations@tam.co.ir

شماره پیامک: ۳۰۰۰۴۸۹۷

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سخن سردبیر.....

قدرت اعتماد

نگاه.....

رئیس جمهور بر گسترش ناوگان ریلی کشور تاکید کرد

کوتاه از صنعت و اقتصاد.....

تحولات حوزه نیروگاهی در دو ماه اخیر

با انجمن ها.....

تشکیل کمیته راهبری همکاری های فناورانه کشورهای DA

از تام چه خبر؟.....

تداوم همکاری تام با ذوب آهن این بار برای تولید ریل ملی

گفتگو.....

پروژه های بزرگ به روایت مردان بزرگ

گزارش.....

از ایران خودرو تا بازار وسیع صنایع غیر خودرویی

گزارش تصویری.....

جشن تجلی اراده های برتر

یادداشت.....

ژئوتکنیک و مقاومت سازی

مقاله.....

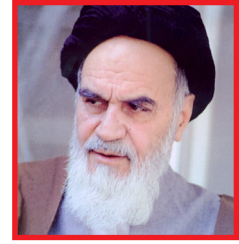
نقش انباردار در مدیریت بهینه پروژه

فرهنگ و هنر.....

زنان مردان غریق

گوناگون.....

معمای اخلاقی روبات ها



امام خمینی (ره):

باید استعدادها را به کار بیندازند و کسانی که
اختراع و ابداع می کنند حمایت شوند تا ایران
خودش همه چیز را بسازد و مستقل شود.



مقام معظم رهبری:

آنچه در سال ۱۳۹۳ پیش رو داریم، عبارت
است از اقتصادی که به کمک مسوولان و
مردم شکوفایی پیدا کند و فرهنگی که با همت
مسوولان و مردم بتواند سمت و سوی حرکت
بزرگ کشور ما و ملت ما را معین کند. لذا من
شعار و نام امسال را این قرار دادم: «اقتصاد و
فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی»



رئیس جمهور:

برای افزایش کیفیت و قرار گرفتن در مسیر
توسعه باید بخشی از محصولات تولیدی کشور
صادراتی باشند اگر محصولات ما نتوانند صادر
شوند، تولید کنندگان کشور رشد، تکنولوژی و
رقابت با بازارهای جهانی را درک نخواهند کرد.



شهادت امام حسین علیه السلام تسلیت باد



روز ملی کیفیت گرامی باد



دک: ۹۱۵۰۲

قدرت اعتماد...

تحقق اهداف رویکردهای جدید بازاریابی شرکتها در عصر فرارقابلیت بیش از پیش در گرو صداقت در گفتار و عمل شرکتها و اعتماد مشتریان به آنهاست. در عصر اقتصاد جهانی که سازمانها بیشتر از قبل با بیگانها در ارتباط قرار می‌گیرند و حتی به آنها متکی می‌شوند و سیاستها و روابط آنها پیچیده‌تر می‌شود، تلاش برای ایجاد اعتماد به یک عامل بسیار حیاتی تبدیل شده است.

مدیران موفق به این نتیجه رسیده‌اند که وفادار ساختن مشتریان به شرکتها و نگاه داشتن آنها تنها در پرتو جلب اعتماد آنها به سازمان میسر خواهد بود.

تغییر جهت بازاریابی و تکیه بر مشتری‌گرایی، برای شرکتها یک الزام است تا یک فرصت اختیاری. در مطالعات سازمانی از اعتماد به عنوان عامل بنیادی برای سازمانهای اثربخش نام برده می‌شود. امروزه برندهای معتبر، در توسعه بازار، به خوبی از حس اعتماد مشتریان خود بهره می‌برند؛ چرا که می‌دانند فروش آنها حاصل اعتمادی است که مشتریان به آن برند داشته‌اند. اگر برای واکاوی این احساس مشتری به منشا اصلی آن برگردیم به هدفی مهمتر که همان فضای اعتماد متقابل؛ یعنی اعتماد سه جانبه در فضای فرد، گروه و سازمان، می‌رسیم. همان طور که می‌دانیم اعتماد حالتی روانی است که در آن فرد به نتایج کار اطمینان دارد بدون آنکه نتایج را پیش‌بینی کند. بدین معنی است که اعتماد کننده مایل است حتی زمانی که نتایج آن فوراً قابل مشاهده نباشد، به تصمیم اعتماد شونده متکی باشد (Kini & Choobineh, 1998). بدیهی است که این حالت روانی ممکن است با ریسک همراه باشد؛ یعنی فرد مطمئن باشد ولی در عمل غیر از این اتفاق بیفتد. لازم به ذکر است این اعتماد داشتن، با قبول ریسک نیز همراه است و همین ویژگی است که اعتماد داشتن را با نوآوری و خلاقیت مرتبط ساخته است. علاوه بر این اعتماد، سطح بالاتری از تعهد را به دنبال خواهد داشت. اعتماد شالوده نام و اعتبار سازمان است و رفتارهای کارکنان و مشتریان نیز از میزان اعتماد متاثر خواهد شد.

مسلماً قبل از خلق یک محصول یا ایده باید تیمی منسجم و متخصص در ورای آن حضوری پررنگ داشته باشند. اعتماد در همین مرحله شکل خواهد گرفت. به معنی بهتر مدیرانی وجود دارند که به افراد برای انجام کاری اعتماد می‌کنند و دست به انتخاب می‌زنند و در مرحله بعد آن افراد با اطمینان از توانایی خود، به اعتماد سازمان پاسخ مثبت می‌دهند. هرگونه خللی در این جریان، به خروجی کار لطمه خواهد زد. حتی می‌توان گفت بخشی از آسیب‌هایی که سازمان‌ها در آینده با آن مواجه می‌شوند، به دلیل خللی است که در همین مرحله حادث می‌شود. اگر چرخه اعتماد سازمانی که بدین گونه شکل گرفته، مدیریت شود، خروجی سازمان را در نگاه دیگران متفاوت خواهد ساخت. در خصوص این خصیصه اگر بخواهیم گریزی به اعتمادسازی در شرکت تام بز نیم، باید کمی به عقبه این شرکت رجوع کنیم، توسعه صنایع خودروسازی خواستگاه ایران خودرو و مولود تام بود، تام به صورت عملیاتی دست به کار شد، از مهندسی معکوس استفاده کرد، به دنبال دریافت تجارب شرکت‌های بین‌المللی حرکت کرد و توانست به تدریج کلیه قابلیت‌های مربوط به ساخت و راه‌اندازی خطوط تولید ایران خودرو را در خود به وجود آورد؛ معنی آن جز اعتماد ایران خودرو نبود؛ به خصوص این که در آن برهه زمانی سایت‌های بین‌المللی حکم حیثیت برند ایران خودرو را داشت.

تمامی طرح‌های توسعه ایران خودرو در داخل و خارج به نتیجه هدف‌گذاری شده رسانده می‌شد ولی این پایان رسالت تام نبود پیش از این، تام اعتماد سازمانی را به صورت عملیاتی تجربه کرده بود. پس بار دیگر شرکت به مدیران و کارکنان خود اعتماد کرد و همزمان با تکمیل امور توسعه خطوط ایران خودرو، سیاست حضور در بازارهای غیر خودرویی را به عنوان سرفصل جدیدی در دستور کار قرار داد. پیچیدگی و بالا بودن سطح تکنولوژی صنعت خودرو و رباتیک آنقدر تجربه در اختیار تام قرار داده بود که بتواند در سایر صنایع نیز عملکرد خوبی از خود به جای گذارد و هم اکنون این شرکت چندین پروژه غیر خودرویی در بازارهای رقابتی در اختیار گرفته است.

امروز مدیران صنعتی دلیل واگذاری اجرای پروژه به تام را اعتماد خود به این شرکت و توانایی فنی آن می‌دانند. این را می‌توان بزرگترین سرمایه تام نامید.

باید بدانیم جلب اعتماد و ماندگار کردن آن هنر بسیار ظریفی است؛ چه آنکه به قول یکی از بزرگان «اعتماد به تدریج می‌آید و یک جا می‌رود».

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





رییس‌جمهور تاکید کرد

رئیس‌جمهور بر گسترش
ناوگان ریلی کشور تاکید کرد

کد: ۹۱۵۰۳

در جلسه ستاد هماهنگی اقتصاد، ارتقای ظرفیت حمل و نقل ریلی قطب‌های معدنی و صنعتی به بنادر کشور مورد تاکید قرار گرفت و به این منظور پروژه‌های راه‌آهن برقی و سریع‌السیر و دو خطه کردن مسیرهای اصلی در اولویت تامین مالی و حمایت صندوق توسعه ملی قرار می‌گیرد. دکتر روحانی از دستگاه‌های مسوول خواست با ارایه تسهیلات و تضمین بازار، بخش خصوصی را به سرمایه‌گذاری در ناوگان ریلی تشویق کنند و زمینه‌های مشارکت خارجی در فعالیت بخشیدن به موقعیت ایران در ترانزیت ریلی منطقه را فراهم کنند.

کد: ۹۱۵۰۴



کالای اولویت دار مورد نیاز صنعت نفت به منظور حمایت از ساخت داخل، از قبیل ساخت تجهیزات سرچاهی و تجهیزات رشته تکمیلی درون چاهی، پمپ‌های درون و سرچاهی، انواع مته‌های حفاری، انواع شیرهای کنترلی و غیره به شمار می‌روند.

کد: ۹۱۵۰۵

دکتر نوروز زاده

تولید ملی و ایجاد ثروت، جنگیدن
در خط مقدم جهاد اقتصادی است

خودرو که در مجلس تصویب شد از ایدرو شکل گرفت و به مجلس رفت و نتیجه آن شد که امروز می‌توانیم طراحی و تولید خودرو و پلتفرم مشترک داشته باشیم. وی تغییر نگرش مدیریت عالی سازمان را مهمترین راهبرد جدید خود عنوان کرد و افزود: برای توسعه نیازمند نگرش متعالی و دقیق هستیم و بدون اصلاح نگرش، همه تلاش‌ها به تعبیر مولانا، دویدن به زاویه مخالف حقیقت است.



افزود: برای تامین منابع مالی طرح‌ها نباید فقط به منابع بانکی و صندوق توسعه ملی چشم دوخت بلکه باید با اتخاذ تدابیری مثل توزیع اوراق مشارکت، جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی طرح را پیش برد. به گزارش ایسنا، طرح‌های هفت‌گانه فولادی شامل طرح فولاد شادگان، سفید دشت، میانه، نی‌ریزی، قائنات، بافت و سبزوار می‌شود.

کد: ۹۱۵۰۷

مهندس یکه زارع

همکاری‌های خارجی به ارتقای
برند ایران خودرو منجر می‌شود

معظم رهبری درباره تولید و خروج از وابستگی به منابع نفتی و نام گذاری سال‌های اخیر با ماهیت تولید و اقتصاد تاکید کرد: ما باید باور داشته باشیم که راه نجات اقتصاد کشور تولید با کیفیت و تکنولوژی بالاست که امکان صادرات به کشورهای مختلف را داشته باشد.



رییس‌جمهور از وزارت راه و شهرسازی خواست نسبت به افتتاح راه آهن ایران - ترکمنستان - قزاقستان و تکمیل راه آهن خواف - هرات در چند ماه آینده اقدام کند. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی ریاست‌جمهوری، دکتر حسن روحانی تسریع در اتصال شبکه راه‌آهن کشور به راه‌آهن کشورهای همسایه را مورد تاکید قرار داد.

وزیر نفت اعلام کرد

کار گروه پیگیری ساخت ۱۰ گروه کالای
مورد نیاز صنعت نفت تشکیل می‌شود

وزیر نفت، دستور تشکیل کارگروهی را برای پیگیری و به نتیجه رساندن ساخت ۱۰ گروه کالای مورد نیاز صنعت نفت صادر و محمدرضا مقدم، معاون پژوهش و فناوری وزارت نفت را به عنوان رییس این کارگروه تعیین کرد. به گزارش شانا، بیژن نامدار زنگنه، ابراز امیدواری کرده است، این حرکت جهادی در راستای اجرایی شدن سیاست‌های اقتصاد مقاومتی تا پایان آذرماه امسال به سامان برسد و قراردادهای لازم‌نهایی و منجر به نتیجه شود. ۱۰ قلم



رییس هیات عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران اظهار داشت: توسعه کشور بدون سازمان‌های توسعه‌ای امکان‌پذیر نیست. دکتر نوروززاده یکی از ویژگی‌های سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران را تاثیرگذاری بر نهادهای حکومتی ذکر کرد و افزود: ایدرو بر جهت‌گیری‌های مجلس و دولت تاثیرگذار بوده و برای مثال، شالوده قانون

وزیر صنعت و معدن

طرح‌های فولادی هفت‌گانه
نیازمند تغییر روش هستند

کد: ۹۱۵۰۶

وزیر صنعت، معدن و تجارت در بررسی آخرین وضعیت پیشرفت فیزیکی طرح‌های هفت‌گانه فولادی کشور ضمن ابراز نارضایتی از پیشرفت فیزیکی برخی از این طرح‌ها، گفت: این طرح‌ها با تغییر روش و سرعت بیشتر عقب ماندگی‌های خود را جبران کنند. به گزارش ایسنا، محمدرضا نعمت‌زاده گفت: باید با تغییر روش‌های تولید، توجه به پیشرفت فیزیکی طرح‌ها، رصد به موقع وضعیت طرح و واگذاری طرح‌ها به پیمانکاران اهلیت‌دار فنی توجه کرد. وی



مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو اعلام کرد همکاری‌های خارجی ایران خودرو به صورتی برنامه‌ریزی شده که به ارتقای قطعه‌سازان و معرفی برند ایران خودرو به بازارهای جهانی منجر شود. به گزارش ایکوپرس، مهندس یکه زارع ضمن اشاره به فرمایشات مقام

تحولات حوزه نیروگاهی طی دو ماه اخیر

کد: ۹۱۵۰۸

کیوان پوریاور - گروه نیرو و تاسیسات

پست برق ۴۰۰ فیروزکوه با هدف پاسخگویی به نیاز مشترکان برق منطقه فیروزکوه و تامین برق مورد نیاز دو کارخانه سیمان به عنوان بزرگترین پروژه برقی پایتخت توسط متخصصان داخلی آماده راه‌اندازی شد.

این پست از طریق اتصال همزمان به سه نیروگاه شهید سلیمی نکا، شهدای پاکدشت دماوند و نیروگاه سمنان در منطقه احداث شده است. در اجرای چنین طرح‌هایی انتقال برق از ۴۰۰ کیلوولت به ۲۳۰ و سپس به ۶۳ کیلوولت انجام می‌گیرد اما در این پروژه، برق به صورت مستقیم از ۴۰۰ کیلوولت به ۶۳ کیلوولت تبدیل و به مشترکان تحویل می‌شود این امر در ارتقای سطح ولتاژ و کاهش تلفات انرژی تاثیر گذار است.

بزرگترین پروژه برقی پایتخت آماده راه‌اندازی شد

کارخانه تولید توربین‌های بادی ۲/۵ مگاواتی در کشور به بهره‌برداری می‌رسد

کارخانه تولید توربین‌های بادی ۲/۵ مگاواتی در ایران در دست ساخت است که با بهره‌برداری نهایی از این کارخانه نیاز کشور به این نوع توربین‌ها برطرف خواهد شد. علاوه بر این طراحی توربین‌های بادی دو مگاواتی برق نیز در پژوهشگاه وزارت نیرو پایان یافته است که با عرضه نخستین نمونه، خط تولید آن نیز در کشور پایه‌گذاری خواهد شد. گفتنی است تا سال گذشته تنها توربین‌های بادی ۶۶۰ مگاواتی در داخل کشور تولید می‌شد.

بزرگترین و نخستین نیروگاه مگاواتی فتوولتائیک ایران و خاورمیانه با قدرت ۲۰ مگاوات در استان سیستان و بلوچستان احداث می‌شود.

در این نیروگاه از فناوری و سامانه‌های بسیار پیشرفته اروپایی استفاده می‌شود. اقدامات انجام شده برای ساخت این نیروگاه تاکنون، دریافت مجوز امکان‌سنجی از وزارت نیرو، دریافت مجوز زیست محیطی، جامعی و مراحل تکمیلی دریافت حداقل ۵۰ هکتار زمین سایت، اقدام برای دریافت مجوز اتصال به شبکه برق استان، تهیه مستندات فنی اقتصادی، تامین منابع مالی تهیه تجهیزات و برنامه زمان‌بندی اجرای عملیات طرح بوده است. با برنامه‌ریزی‌های انجام شده مرحله نخست این طرح در مدت یک سال بعد از آغاز و مرحله دوم طرح طی دو سال به بهره‌برداری خواهد رسید.

بزرگترین نیروگاه خورشیدی ایران و خاورمیانه در زاهدان احداث می‌شود

عملیات اجرایی نخستین نیروگاه سبک ترکیبی مقیاس کوچک (DG) کشور با حضور حمید چیت‌چیان وزیر نیرو در شهرستان زرنند استان کرمان آغاز شد.

نیروگاه سبک ترکیبی مقیاس کوچک زرنند از مجموعه واحدهای ۱۰ گانه‌ای است که پس از تفاهم انجام شده بین توابیر و بخش غیردولتی، در این شهرستان نصب و در مدار بهره‌برداری قرار می‌گیرد. وزیر نیرو در حاشیه آغاز عملیات اجرایی این طرح گفت: در زمان حاضر، عمده تولید برق کشور در نیروگاه‌های بزرگ انجام می‌شود که در این نیروگاه‌ها برق با استفاده از خطوط انتقال و شبکه توزیع از مسافتی طولانی به دست مصرف‌کننده می‌رسد که باعث تلف شدن ۲۰ درصد توان تولیدی می‌شود.

آغاز احداث نسل جدید نیروگاه‌های برق در ایران

معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی اعلام کرد تمایل شرکت‌های معتبر بین‌المللی به منظور سرمایه‌گذاری به صورت قابل توجهی افزایش پیدا کرده است.

هوشنگ فلاحتیان تصریح کرد: در حال برنامه‌ریزی در زمینه استفاده از ظرفیت‌های این شرکت‌ها برای نصب نیروگاه‌های خورشیدی و بادی، ارتقای بازده نیروگاه‌های موجود و احداث نیروگاه‌های جدید، با شرکت‌های خارجی در فضای جدید کسب‌وکار هستیم. این مقام مسوول به دو نمونه از پیشنهادهای شرکت‌های معتبر خارجی مبنی بر ایجاد هزار و ۵۰۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی، اشاره کرد.

احداث ۲ نیروگاه با مشارکت شرکت‌های خارجی

پس از امضای سه یادداشت تفاهم اقتصادی و تجاری بین ایران و روسیه در حاشیه برگزاری یازدهمین اجلاس مشترک اقتصادی دو کشور در تهران، ایران و روسیه یک توافق نامه جدید همکاری در حوزه صنایع برق و احداث نیروگاه امضا کردند.

بر این اساس با حضور هوشنگ فلاحتیان معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی ایران و «آنتولی تیخونوف» مدیرعامل آژانس دولتی انرژی روسیه و مدیرعامل شرکت تکنوپروم اکسپورت روسیه به‌عنوان مجری طرح این توافق نامه همکاری امضا شد. هوشنگ فلاحتیان در تشریح جزئیات امضای این توافق نامه همکاری برقی بین ایران و روسیه، گفت: هدف از امضای توافق نامه احداث نیروگاه‌های حرارتی و نوسازی برخی از واحدهای نیروگاهی در ایران بوده است. معاون وزیر نیرو با اعلام این که هدف ایران احداث نیروگاه‌هایی با بهترین کیفیت، کمترین آلایندگی محیط زیستی و بالاترین بازده تولید است، تصریح کرد: طرف روسیه در پیشنهاد خود باید این نکته‌ها را مدنظر داشته باشد.

ایران و روسیه قرارداد برقی امضا کردند

در سال گذشته هر کیلووات ساعت برق حاصل از انرژی‌های تجدیدپذیر به نرخ ۴،۳۰۰ ریال خریداری می‌شد امسال این رقم با موافقت وزیر نیرو به حدود ۴،۶۳۰ ریال به‌ازای هر کیلووات ساعت افزایش یافته است.

با افزایش نرخ خرید برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر توجیه‌پذیری فنی و اقتصادی طرح‌های این بخش بیشتر از گذشته شده و در نتیجه انگیزه بیشتری برای جلب مشارکت‌های بخش خصوصی ایجاد می‌شود. مقرر شده است که برق نیروگاه‌های سبک ترکیبی جدید در سال جاری به‌ازای هر کیلووات ساعت ۷۰۰ ریال با بازده ۵۰ درصد خریداری شود و چنانچه بازده بیش از ۵۰ درصد باشد، بیش از ۷۰ تومان و چنانچه بازده کمتر از ۵۰ درصد باشد، نرخ خرید از این نیروگاه‌ها به‌ازای هر کیلووات ساعت کمتر از ۷۰ تومان خواهد بود.

افزایش نرخ خرید برق از تولیدکنندگان تجدیدپذیر

بزرگترین نیروگاه خورشیدی کشور افتتاح شد

بزرگترین نیروگاه خورشیدی کشور با حضور شریعتمداری معاون اجرایی رئیس‌جمهور و مرتضی بانک معاون کل سرپرست نهاد ریاست جمهوری در ملارد کرج به بهره‌برداری رسید.

این نیروگاه ظرفیتی به میزان ۵۱۴ کیلووات دارد و برق آن از طریق پست زمینی به شبکه برق متصل می‌شود. این نیروگاه شامل ۱۸۳۶ پنل خورشیدی است که جنس آنها از ماده متوکریستال است و از نیمه اردیبهشت سال جاری به صورت غیررسمی کار خود را آغاز کرده است.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





نوآوری در مرحله دوم هدفمندی در بودجه ۹۴

معاون برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور با بیان این که بودجه سال ۱۳۹۴ در حال حاضر در دست تهیه است از نوآوری‌هایی نسبت به وضع موجود در ادامه مرحله دوم قانون هدفمندی یارانه‌ها در بودجه ۱۳۹۴ خبر داد.

به گزارش ایسنا، محمدباقر نوبخت درباره اصلاح قانون هدفمندی یارانه‌ها در بودجه ۱۳۹۴ اظهار کرد: هنوز در تهیه بودجه سال آینده به تبصره مرتبط با هدفمندی یارانه‌ها نرسیده‌ایم اما قطعا در این بودجه نوآوری‌هایی در این زمینه نسبت به وضع موجود خواهیم داشت. وی همچنین درباره آمار بانک مرکزی مبنی بر رشد اقتصادی گفت: عددی که در سه ماه اول سال جاری محاسبه شده حاکی از رشد تولید ناخالص داخلی خوب کشور است که با توجه به محاسبات بانک مرکزی، مرکز آمار و برخی موسسات پژوهشی با افتخار باید عرض کنم که همه محاسبات حاکی از رشد مثبت اقتصادی در سه ماه سال جاری است.



کد: ۹۱۵۰۹

رشد ۱۰٫۵ درصدی معدن در تولید ناخالص داخلی

طبق اعلام بانک مرکزی رشد اقتصادی کشور در فصل بهار امسال به ۴٫۶ درصد رسید که در این میان، گروه صنایع و معادن که سال گذشته در تولید ناخالص داخلی روند منفی داشت، به رشد ۸٫۱ درصدی رسیده است.

به گزارش ایسنا، این میزان در مقایسه با دوره مشابه سال قبل ۱۵٫۱ واحد درصد افزایش یافته و سهم معادل دو واحد درصد از نرخ رشد ۴٫۶ درصدی اقتصاد در دوره فصل بهار را به خود اختصاص داده است. بر اساس اعلام بانک مرکزی سهم گروه صنایع و معادن در رشد تولید ناخالص اقتصاد کشور دو درصد است که در این میان ۱٫۵ درصد آن متعلق به صنعت و ۰٫۱ درصد متعلق به بخش معدن است. رشد تولید ناخالص داخلی در سه ماهه اول امسال در بخش معدن ۱۰٫۵ درصد بوده است همچنین تولید ناخالص داخلی در بخش معدن در فصل بهار امسال معادل ۲۵ هزار و ۱۲۶ میلیارد ریال بوده است.



کد: ۹۱۵۱۰

واگذاری تحقیقات توسعه‌ای میادین نفتی به دانشگاه‌ها

معاون وزیر نفت در امور پژوهش و فناوری گفت: با امضای توافقنامه‌های مشترک میان شرکت ملی نفت ایران و ۹ مرکز دانشگاهی و تحقیقاتی، مشاوران پژوهشی مخازن ۱۳ میدان خشکی و ۷ میدان دریایی کشور تعیین شدند.

محمد رضا مقدم در گفتگو با شانا، در تشریح جزئیات توافقنامه‌ها گفت: موضوع توافقنامه، انجام مطالعات پژوهشی مخزنی به منظور توسعه فناوری‌ها برای بهینه‌سازی فرایندهای تولید و افزایش ضریب برداشت در مخازن مدنظر برای هر دانشگاه یا مرکز تحقیقاتی بر اساس رویکردهای پژوهش محور و مبتنی بر فناوریهای روز جهانی و برنامه ریزی و اقدام برای تعریف و اجرای برنامه‌های آموزشی حمایت از رساله‌های مقاطع تحصیلات تکمیلی در این زمینه است. وی افزود: بر اساس مفاد این توافقنامه‌ها، مشاور پژوهشی به طور مستقیم مسوولیت تحقیقات توسعه فناوری را در هر یک از میادین بر عهده دارد و می‌تواند به مسوولیت خود و پس از کسب موافقت کارفرما، همکاری دیگر دانشگاه‌های داخلی را نیز برای انجام ماموریت خود جلب کند.

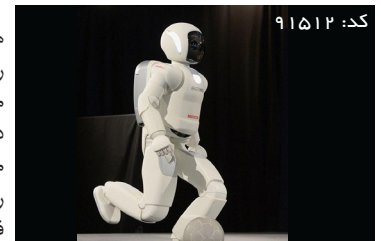


کد: ۹۱۵۱۱

رونمایی از نسخه جدید ربات هوندا

محققان شرکت ژاپنی هوندا از نسخه جدید ربات «آسیمو» با قابلیت راه رفتن، دویدن، بالا رفتن از پله و بازی فوتبال رونمایی کردند.

به گزارش ایسنا شرکت هوندا پروژه طراحی ربات را در سال ۱۹۸۶ با ساخت ربات EO آغاز کرد و همزمان با برگزاری کنفرانس وایرد در لندن، جدیدترین نسخه ربات آسیمو نیز مهارت‌های مختلف خود را به نمایش گذاشت. ربات آسیمو (Asimo) با ۱٫۳ متر قده، دارای ۳۴ موتور است که انجام حرکات مختلف مانند انسان را امکانپذیر می‌کند؛ سرعت دویدن این ربات ۹ کیلومتر در ساعت است. راه رفتن، دویدن، بالا رفتن از پله‌ها، فوتبال بازی کردن و صحبت کردن به زبان انگلیسی و ژاپنی بخشی از مهارت‌های این ربات شبه‌انسانی است. با استفاده از اطلاعات بصری که از دو دوربین نصب شده بر روی سر جمع‌آوری می‌شوند، ربات قادر به تشخیص جهت حرکات انسان یا توپ (در هنگام بازی فوتبال) می‌شود.



کد: ۹۱۵۱۲

۲ خطه شدن خطوط ریلی تا سال ۹۴

مدیر عامل راه‌آهن جمهوری اسلامی گفت: با تصویب شدن بودجه ۲ هزار میلیارد تومانی راه‌آهن، همه خطوط ریلی کشور تا سال آینده، دو خطه می‌شود.

به گزارش تین نیوز، پورسیدآقای در مراسم افتتاح و بهره‌برداری از کارخانجات تعمیر و نگهداری لکوموتیو در منطقه صنعتی سجزی اصفهان گفت: بحث نگهداری و تعمیر اصولی لکوموتیو از مباحث مهم و اساسی در صنعت حمل و نقل ریلی است و استان اصفهان به لحاظ وجود صنایع فولاد و ذوب‌آهن، از مراکز مهم فعالیت اقتصادی و صنعتی محسوب می‌شود.

وی نقش حمل و نقل ریلی را در توسعه صنعت گردشگری مهم دانست و افزود: در مقایسه با دیگر وسایل نقلیه، راه آهن و صنعت حمل و نقل ریلی، امنیت بالاتری دارد.

معاون وزیر راه و شهرسازی، افزود: قطار تندروی اصفهان - تهران، تا پایان امسال به بهره برداری می‌رسد.



کد: ۹۱۵۱۳



تشکیل کمیته راهبری همکاری‌های فناورانه کشورهای DA

کد: ۹۱۵۱۴

این جلسه با توجه به برگزاری اجلاس وزرای صنعت و کارشناسان ارشد هشت کشور در حال توسعه هشتم مهرماه با مسوولیت مرکز توسعه فناوری و صنایع پیشرفته وزارت صنعت، معدن و تجارت، به منظور ارائه گزارش‌های از مصوبات اجلاس پیشین و تعیین دستورکار و برنامه‌های حوزه فناوری برای اجلاس آتی، در محل وزارت صنعت، معدن و تجارت برگزار شد.

در این جلسه آقا کتیری رئیس مرکز توسعه فناوری و صنایع پیشرفته وزارت صنعت، معدن و تجارت با اشاره به برنامه‌های این کارگروه تا زمان برگزاری اجلاس، پیشنهادهای اولیه برای اجلاس تهران را اعلام کرد که مهمترین آنها ایجاد مرکز همکاری‌های فناوری DA و برگزاری نمایشگاه توانمندی‌های فناورانه ایران در حاشیه اجلاس توسط پارک فناوری پردیس بود. اجلاس وزرای صنعت و کارشناسان ارشد هشت کشور نیمه اول آذرماه سال جاری در تهران برگزار می‌شود.



اولین جلسه کمیته راهبری کارگروه همکاری‌های فناوری اجلاس کشورهای در حال توسعه (DA) در تهران برگزار شد. انجمن و مرکز تحقیق و توسعه صنعت، معدن و تجارت:

دبیر جدید انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته تعیین شد

کد: ۹۱۵۱۵



مهندس غلامحسین عبداللهی سروی طی حکمی از سوی سید حسن موسوی نژاد رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی و خدمات وابسته بعنوان دبیر انجمن تعیین شد.

انجمن صنفی شرکت‌های حمل و نقل ریلی: در اجرای تبصره یک ماده ۲۲ اساسنامه و به استناد تصمیمات متخذ در جلسه مورخ ۱۳۹۳/۶/۴ هیئت مدیره و بر اساس حکم صادره از سوی سید حسن موسوی نژاد، مهندس غلامحسین عبداللهی سروی به عنوان دبیر انجمن تعیین و از هشتم شهریور ماه مشغول به کار شد.

استفاده از شرکت‌های دانش‌بنیان برای تجاری‌سازی کالاهای استراتژیک صنعت نفت

کد: ۹۱۵۱۶

به نقل از شانا: سورنا ستاری گفت: خوشبختانه با پیگیری‌های به عمل آمده و عزم جدی وزارت نفت به منظور بهره‌گیری از توان شرکت‌های دانش‌بنیان در تجاری‌سازی و خوداتکایی در زمینه کالاهای استراتژیک صنعت نفت، مردادماه سال جاری دستورالعمل حمایت از تجاری‌سازی فناوری مورد نیاز در صنعت نفت به تمامی دستگاه‌های تابعه آن وزارت ابلاغ و مقرر شده است این مهم توسط شرکت‌های دانش‌بنیان در حوزه صنعت نفت و با بهره‌گیری از منابع صندوق نوآوری و شکوفایی صنعت توسعه نفت و صندوق حمایت از سازندگان و پیمانکاران اجرایی شود که امیدواریم با تشریک مساعی وزارت نفت، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و صندوق نوآوری و شکوفایی شاهد اقدامات درخور توجهی در خصوص خوداتکایی در صنعت نفت کشور باشیم.

ستاری افزود: براساس اقدامات انجام شده تاکنون در مرکز طرح‌های کلان ملی فناوری، اجرای طرح‌های مذکور منجر به کاهش وابستگی به خارج از کشور در زمینه دستیابی به دانش فنی و فناوری و بومی‌سازی تولید محصولات اساسی و مورد نیاز کشور شده است و در سال جاری نیز اجرای طرح‌های کلان ملی دنبال خواهد شد.



معاون علمی و فناوری رییس جمهوری و رییس بنیاد ملی نخبگان، برخی برنامه‌های این معاونت و شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه ساخت ۱۰ قلم کالای استراتژیک صنعت نفت را اعلام کرد.

به گزارش انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





کد: ۹۱۵۱۷

با برنده شدن در مناقصه‌ای از ذوب‌آهن محقق شد؛ تداوم همکاری‌های تام با ذوب آهن این بار برای تولید ریل ملی



فضایی از تولید ریل ملی، تام/تام/عکس دریافتی

در کارگاه با هدف تولید ریل، راه‌اندازی و تست نهایی تجهیزات کارگاه و پشتیبانی فنی است. تام برای اجرای کامل این پروژه ۱۲ ماه فرصت دارد و با اتمام مراحل راه‌اندازی، پروژه به بهره‌برداری خواهد رسید که نتیجه آن تولید ریل UIC۶۰ با طول ۳۶ متر و ظرفیت حدود ۱۵۰ هزار تن است. این ریل به دلیل وزن سنگین‌تر و دقت بالاتر نسبت به انواع دیگر، در خطوط اصلی راه آهن کاربرد دارد.

این پروژه برای شرکت تام امتیازات زیادی دارد که از میان آنها می‌توان به جدید و منحصر به فرد بودن این تجربه اشاره کرد. تام پیش از این نیز تجربیاتی از فعالیت در زمینه صنایع معدنی داشته است ولی اجرای پروژه در حوزه مربوط به تولید ریل تجربه جدیدی است که می‌تواند بسیار ارزشمند باشد. از امتیازات دیگر این پروژه می‌توان ادامه فعالیت‌های تام در حوزه بازار فلزات و صنایع معدنی و نیز حفظ روند تعاملات سازنده میان شرکت تام و ذوب آهن اصفهان را برشمرد.

تام‌نامه - الهه مهدوی (گروه کنترل و ابزار دقیق): پس از تحویل موقت پروژه نوسازی تجهیزات اتوماسیون کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن و روند خوب اجرایی پروژه اتوماسیون ایستگاه‌های ریخته‌گری ۷ و ۸ این شرکت، تام توانست در رقابت با شرکت‌های صاحب نام حوزه صنایع معدنی، برنده مناقصه «بازسازی و توسعه کارگاه نورد ۶۵۰ جهت تولید ریل» در شرکت ذوب آهن شود.

شرکت ذوب آهن اصفهان در تاریخ دهم شهریورماه سال جاری طی نامه‌ای، تام را به عنوان برنده این مناقصه اعلام کرد و عملیات اجرایی پروژه طبق نقشه‌ها، مشخصات و دستورالعمل‌های ابلاغی از طرف کارفرما و با حضور و همکاری گروه‌های صنایع معدنی، نیرو و تاسیسات، صنایع ریلی و کنترل و ابزار دقیق آغاز شد.

اهم فعالیت‌های این پروژه شامل انجام امور عمرانی و ساختمانی مربوط به بازسازی و توسعه کارگاه نورد ۶۵۰، نصب ماشین آلات و تجهیزات جدید

کد: ۹۱۵۱۸

قائم مقام ارشد مدیر عامل تام منصوب شد

وی ادامه داد: هم اکنون عمده فعالیت‌های ما قرار است در پنج حوزه صنایع خودرویی، صنایع معدنی، اتوماسیون صنعتی، انرژی (شامل نیرو، نفت و گاز و غیره) و ریلی و عمرانی متمرکز شود که در همه این موارد نیازمند تلاش مضاعف مجموعه کارکنان و مدیران برای اجرای کاری خوب و با کیفیت هستیم همچنین مهندس کیهانی‌زاده تاکید کرد: خوشحالم که در یک جمع حرفه‌ای از شما دوستان هستیم و امیدوارم با شما بتوانیم تجربیات خوبی بر شرکت بیفزاییم.



معاون فنی مهندس کیهانی‌زاده قائم مقام ارشد مدیرعامل تام (از راست): مهندس راجدش، قائم مقام مدیرعامل تام، مهندس شیخ زاده مدیرعامل تام، مهندس کیهانی‌زاده قائم مقام ارشد مدیرعامل، مهندس محمودی قائم مقام مدیرعامل تام در حوزه توسعه بازار و امور بین‌الملل (تام‌نامه/عکس: مرتضی‌سادات گشتیفری)

تام نامه - گروه تحریریه: مراسم معارفه مهندس کوروش کیهانی‌زاده به عنوان قائم مقام ارشد مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره تام در محل سالن کنفرانس یک، با حضور مدیرعامل و مدیران ارشد تام برگزار شد.

وی دارای مدرک مهندسی برق - تکنولوژی و الکترونیک از دانشگاه دولتی نورفلک ویرجینا آمریکا و فوق لیسانس MBA است. از برخی سوابق مختلف صنعتی مهندس کیهانی‌زاده می‌توان به مدیرعاملی و عضو هیات مدیره شرکت مهندسی مشاور صنعتی ایران، عضو هیات مدیره و قائم مقام مدیرعامل شرکت بازرسی کیفیت استاندارد ایران، مدیرعامل، عضو هیات مدیره شرکت فروسیلیس ایران همچنین سوابق اجرایی در شرکت صنایع آذرب، شرکت موتوژن و شرکت صنایع ریخته‌گری ایران اشاره کرد.

در این مراسم مهندس شیخ‌زاده با ابراز خرسندی از پیوستن مهندس کیهانی‌زاده با تخصص مرتبط با حوزه‌های کسب و کار شرکت، یادآور شد: در فرصت باقی مانده تا پایان سال باید تمام تلاش خود را برای جذب پروژه‌های بیشتر و تقویت خود در حوزه‌های فعلی کنیم.

وی تاکید کرد: تام کار خود را از حوزه خودرویی آغاز کرد ولی در ادامه توانست در حوزه‌های غیر خودرویی نیز حضور خوبی داشته باشد.

کد: ۹۱۵۱۹

با حضور مدیرعامل ایران خودرو در جمع کارکنان تام؛ جشن «تجلی اراده‌های برتر» به مناسبت عملکرد موفق سال مالی ۹۲ برگزار شد



جشن تجلی اراده‌های برتر، تام‌نامه/ عکاس: محمد صیوری

عنوان اولین سخنران از مهندس کیوان خسروی - رییس هیات مدیره شرکت تام - برای ایراد سخنرانی دعوت به عمل آورد.

رییس هیات مدیره تام عملکرد شرکت در سال ۹۲ را نسبتاً موفق ارزیابی کرد و گفت: کشور در سال گذشته در شرایط خاص اقتصادی به سر می‌برد و شرکت تام نیز از این موضوع مستثنی نبود ولی در ادامه این تام بود که تهدیدها را به فرصت تبدیل کرد و در واقع افق جدیدی برای فعالیت‌های خود ایجاد کرد که از آن می‌توان به عنوان موفقیت مضاعف یاد کرد.

وی ضمن مغتنم شمردن حضور مدیریت ارشد گروه صنعتی ایران خودرو در جمع کارکنان تام، تاکید کرد: حضور مهندس یکه‌زارع در جمع کارکنان تام از دو منظر قابل تامل است اول این که ایشان در جمع یکی از شرکت‌های تابعه گروه صنعتی حضور یافته است. دوم این که ایشان در جمع کسانی حضور یافته که موفقیت آن حاصل تدابیر مدیریتی خودشان است که به اعتقاد من تعبیر دوم صحیح تر است. مهندس خسروی افزود: ما در هیات مدیره بر اساس تدابیر مهندس یکه‌زارع حرکت کردیم و امروز که اینجا هستیم توانستیم بخشی از نظرات ایشان را محقق کنیم.

وی خاطر نشان کرد: شرکت تام به راحتی می‌تواند در جمع فعالان اقتصادی بدرخشد و فرهنگ کار و مدیریت جهادی داشته باشد. این شرکت در چشم‌انداز خود قرار گرفتن در جمع ۳۰ شرکت برتر کشور را مد نظر قرار داده که کاملاً دست یافتنی است.

در ادامه فیلمی از فعالیت عمومی تام به عنوان یک شرکت پیمانکار EPC پخش شد که ضمن معرفی تاریخچه و پروژه‌های شرکت تام به ارایه آخرین دستاوردها و فعالیت‌های آینده شرکت پرداخت. پس از آن مهندس شیخ‌زاده به ارایه پرزنت خود از عملکرد شرکت در سال گذشته را ارائه کرد.

وی با بیان این که حضور مهندس یکه‌زارع در جمع ما نشان از اهمیتی ویژه‌ای است که تام در منظر ایشان به عنوان مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو دارد، تصریح کرد: اهداف ما محقق نمی‌شد مگر با حمایت‌های بی‌دریغ مدیریت ارشد ایران خودرو. از طرفی جا دارد از زحمات و مسوولیت‌پذیری بودن همکاران خود در تام نیز تشکر کنیم؛ چرا که مسلمانان با زوی اجرایی موفقیت شرکت بودند.

وی در خصوص هیات مدیره تام نیز تاکید کرد: مبالغه نیست اگر

تام‌نامه - محمد کیانی (واحد روابط عمومی): مراسم جشن «تجلی اراده‌های برتر» به مناسبت برگزاری موفقیت‌آمیز مجمع شرکت تام، با حضور مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو، مدیران ارشد شرکت تام و کارکنان شرکت در سالن همایش‌های پژوهشگاه صنعت نفت برگزار شد.

نکات قابل توجه در خصوص این جشن که آن را با سایر برنامه‌های مشابه متمایز می‌کند، از جهات مختلف قابل بررسی است اول این که برای نخستین بار است که تام پس از برگزاری یک مجمع موفق، سربلندی یک سال تلاش کارکنان خود را به جشن نشسته است. البته این بدان معنا نیست که در سال‌های دیگر موفق نبوده بلکه در یک شرایط خاص اقتصادی و در کنار مشکلات فراوان به این مهم دست یافته است. دوم این که برای نخستین بار است که مدیرعامل گروه صنعتی در جشنی که به مناسبت برگزاری یک مجمع موفق از شرکت‌های تابعه بوده، حضور می‌یابد که تقریباً کم سابقه بوده است. سوم این که شرکت پس از عملکردی موفق، وظیفه‌ای برای خود متصور شده که طی مراسمی درخور از کارکنان خود تقدیر به عمل آورد.

قبل از برگزاری مراسم برخی همکاران پیشنهاد داده بودند که به جای برگزاری جشن، هزینه آن صرف امور خیریه و خرید لوازم التحریر برای کودکان نیازمند شود که بنا به پیشنهاد مدیریت ارشد شرکت ضمن برگزاری جشن، بودجه‌ای نیز در این راستا در اختیار گروه خیریه در آستانه آغاز سال تحصیلی قرار گرفت.

عملیات آماده‌سازی این مراسم از مدت‌ها قبل در حال انجام بود. بنرهای در ورودی و داخل سالن، گل‌های تزئینی، وضعیت نور و صدا همه چیز از قبل هماهنگ شده بود و نوید مراسمی خوب را می‌داد.

با توجه به دعوت از مدیریت ارشد ایران خودرو فکر نمی‌کردیم که مراسم با توجه به مشغله کاری ایشان، به موقع برگزار شود ولی مهندس یکه‌زارع راس ساعت ۱۴:۳۰ در محوطه پژوهشگاه حاضر شد که در نوع خود جالب توجه بود. بعد از استقبال مهندس شیخ‌زاده مدیرعامل تام و اعضای هیات مدیره از مدیرعامل ایران خودرو و هیات همراه جشن تجلی اراده‌های برتر به طور رسمی کار خود را آغاز کرد. مراسم با تلاوت آیاتی چند از کلام‌الله مجید توسط احمد جلالی آغاز شد. پس از آن سرود ملی پخش شد و دقایقی بعد مجری به روی سن آمد تا به

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





مدیرعامل تام حضور در جمع پنج شرکت برتر فعال در حوزه معدنی، ریلی، اتوماسیون، نیرو و تاسیسات، حفظ جایگاه اول در حوزه خودرو در خاورمیانه و قرار گرفتن در جمع ۲۰ شرکت برتر نفتی تا سال ۱۳۹۵ را به عنوان چشم‌انداز تام برشمرد.

بعد از سخنرانی زمان هنرنمایی هنرمندان در نظر گرفته شده برای جشن رسید. کار با آرایه موسیقی سنتی و محلی از سوی یک گروه موسیقی سنتی آغاز شد. این گروه با سازهایی چون سنتور، کمانچه، دف و تنبک شور و حال خاصی را به حضار دادند.

در ادامه، پویان دوستدار مجری مراسم اعلام کرد که قرار است مسابقه‌ای برای حضار برگزار کند و از چند تن از همکاران خانم و آقای برای مشاعره به روی سن دعوت کرد. مشاعره بین خانمها غضنفری (از واحد روابط عمومی) و علایی (از واحد مالی) آغاز شد و انصافا شعرهایی زیبایی بین آنها رد و بدل شد به گونه‌ای که مجری قانع شد که جایزه به هر دو نفر آنها تعلق گیرد اما وضعیت در آقایان کمی فرق کرد. غیر از آقای صفایی پور (از واحد برنامه‌ریزی) که از شاعران شرکت نیز محسوب می‌شود، بقیه بیشتر راغب بودند که به جای مشاعره آواز بخوانند و در صدر آنها نیز اکبر جوادی (از گروه نفت و گاز) حضور داشت. سایر افراد دعوت شده غیر از آقای واعظی (از گروه نت)، مثل اشکان غلامی و امید حشمت (از گروه اداری) نشان دادند که حرف بیشتری در حوزه خوانندگی دارند و حسابی لیخنند را لب همکاران نشانند و قرار شد به همگی جایزه‌ای تعلق گیرد.

در ادامه نیز قرعه‌کشی مربوط به نظرسنجی زمان برگزاری مراسم و هدیه عید فطر نیز به انجام رسید و پنج نفر از جمله خانم شهرابی (از گروه بازرگانی)، آقای ناصری (از گروه کنترل و ابزار دقیق)، آقای نخستین روحی (از گروه نت)، آقای عابدیان (از گروه بدنه، قالب و پرس) و آقای داوری (از گروه نیرو و تاسیسات) به قید قرعه انتخاب شدند. حسن ختام مراسم نیز اجرای زیبای چند آهنگ پاپ بود که با استقبال خوب همکاران مواجه شد.

در مورد همکاران خود در هیات مدیره بگویم که با یکدیگر به صورت هفتگی و بعضا تا شش ساعت جلسات مداوم و مستمر داریم و در کمتر شرکتی از شرکت‌های گروه صنعتی ایران خودرو چنین جلسات پرمحتوایی برگزار می‌شود.

وی ادامه داد: به اعتقاد من حس مسوولیت و همگرایی همکاران عزیز ضامن موفقیت در آینده خواهد بود. مهندس شیخ‌زاده سال‌های ۹۱ و ۹۲ را سال‌های سختی برای تام ارزیابی کرد و گفت: در این سال‌ها با شرایطی مواجه بودیم که خارج از اختیار ما بود. تحریم‌ها، افزایش نرخ ارز، رکود تورمی و به دنبال آن کمبود نقدینگی در حوزه کارفرمایی هر کدام به طریقی مشکلاتی برای ما به وجود آورد.

وی با بیان این که تام را می‌توان پلت‌فرمی از فناوری‌های پیشرفته دانست، در ادامه به نقش منابع انسانی در پیشبرد اهداف سازمانی اشاره کرد و یادآور شد: شاید دارایی ثبت شده تام رقم چندانی نباشد ولی بدون شک سرمایه‌های تام نیروی انسانی متخصص و مسوولیت‌پذیر آن است و مفتخریم که در سال گذشته همین منابع توانستند ما را از پیش‌بینی بودجه نیز پیش بیاندازند.

وی دوره حیات تام را به دو دهه تقسیم کرد و افزود: در دهه اول تلاش تام انجام ماموریت ایران خودرو و دست‌یابی به ظرفیت یک میلیون دستگاه خودرو بود که محقق شد ولی در دهه دوم با توجه به واقعیاتی که حوزه خودرو با آن مواجه بود تا اگر می‌خواست در همان حوزه فعالیت کند، سطح فعالیتش محدود می‌شد بنابراین رویکردی که در حوزه خودرویی پیش گرفته بود را به سایر حوزه‌های صنعتی تسری داد.

وی با اشاره به خلاصه‌ای از عملکرد سال گذشته شرکت افزود: رشد ۲۶ درصدی در حوزه فروش، رشد ۲۹ درصدی فروش سرانه، تغییر سید درآمدی و تامین ۶۸ درصد فروش از محل پروژه‌های غیر خودرویی، خوداتکایی هرچه بیشتر در بازارهای غیر خودرویی، همه و همه بخشی از دستاوردهایی بود که تام توانست در سال ۱۳۹۲ برای خود محقق کند.

راه‌اندازی بخشی از ناحیه ۷ فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی توسط تام

کد: ۹۱۵۲۰

پالایشگاه گازی فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی به منظور تولید روزانه ۵۰ میلیون متر مکعب گاز طبیعی، ۸۰ هزار بشکه میعانات گازی و ۴۰۰ تن گوگرد و تولید سالانه یک میلیون تن اتان و ۱۰۵ میلیون تن گاز مایع LPG (پروپان و بوتان) در حال احداث است.



نمایی از فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی، تام/تام/عکاس: رضا مهاجر

این پالایشگاه

در زمینی به مساحت تقریبی ۱۵۵ هکتار شامل واحدهای اصلی شیرین‌سازی گاز، واحد تثبیت میعانات گازی و مخازن ذخیره، واحد شیرین‌سازی و نه‌زدایی گاز، تبرید و جداسازی گاز اتان، پروپان و بوتان، واحد سولفور، واحد بازیافت و دانه‌بندی گوگرد، واحد مرکپتان‌زدایی و واحد فلر است.

تام نامه - محمدعلی
اختیاری (گروه نفت و گاز و پتروشیمی):
با همت و تلاش متخصصان شرکت تام ایران خودرو در ناحیه ۷ فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی، عملیات راه‌اندازی بخشی از ناحیه ۷ مابین ایستگاه بعثت تا واحد ۱۲۲ (واحد FULE GAS) و خطوط انتقال گاز به فلرها با موفقیت انجام شد.

شرکت تام از اسفند سال ۱۳۹۱ انجام عملیات Piping، جوشکاری، هیدروتست، رنگ‌آمیزی، عایق و راه‌اندازی ناحیه ۷ فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی را آغاز کرد. تام در میان ۲۰ شرکت فعال در پروژه فازهای یاد شده مرتبط با شرکت مدیریت طرح‌های صنعتی ایران (IPMI)، به عنوان اولین شرکت موفق به راه‌اندازی بخشی از ناحیه ۷ شد.



کد: ۹۱۵۲۱

از سوی شرکت تام؛

عملیات راه‌اندازی پروژه انبار مکانیزه پتروشیمی تندگویان آغاز شد

انبارهای اتوماتیک در پتروشیمی است که می‌تواند به عنوان اصلی‌ترین امتیاز این پروژه، تلقی شود.

تام ایران خودرو تنها شرکت فعال در زمینه انبارها و پارکینگ‌های مکانیزه در ایران است. از تجربه‌های پیشین تام در این حوزه می‌توان به پروژه‌های انبار مکانیزه ایران‌خودرو، کارگو ترمینال فرودگاه امام خمینی (ره) و پارکینگ مکانیزه شهرداری تهران اشاره کرد.

نصب تجهیزات انبار مکانیزه این سالن شامل ۳۰ ایستگاه مبتنی بر PLC ۴۰۰ زیمنس، توسط شرکت آلمانی Autefa انجام شده است و در ادامه شرکت تام طی دو پروژه «تکمیل نصب و راه‌اندازی انبار مکانیزه» و «تکمیل نصب و نگهداری انبار اتوماتیک کارخانجات نساجی» در پتروشیمی شهید تندگویان فاز نصب ماشین‌آلات را کامل کرده است. پس از اتمام فرآیند نصب، در پروژه فعلی، تام تجهیزات را راه‌اندازی خواهد کرد.

از دشواری‌های این کار می‌توان به افت کارایی برخی تجهیزات و نیز کمبود قطعات که در نتیجه گذشت چند سال از اتمام کار شرکت آلمانی ایجاد شده است و شرایط آب و هوایی خاص محل اجرای پروژه (بندر ماهشهر)، اشاره کرد. با توجه به مشکلات ذکر شده واگذاری این کار به تام نشانه اعتماد کارفرما به توانمندی‌های مختلف از جمله مهندسی این شرکت است و غلبه بر این مشکلات را می‌توان از ویژگی‌های شاخص این پروژه قلمداد کرد.



نمایی از انبار مکانیزه، تام‌نامه/ عکس دریافتی

تام‌نامه - الهه مهدوی (گروه کنترل و ابزار دقیق): مرحله اجرایی پروژه «تکمیل نصب، پیش‌راه‌اندازی، راه‌اندازی کامل، تعمیر و نگهداری انبار اتوماتیک سالن نساجی پتروشیمی تندگویان» از سوی تام آغاز شد.

در این پروژه شرکت تام مسوول راه‌اندازی خطوط انتقال زمینی، هوایی، آسانسورها و ماشین‌آلات خاص بسته‌بندی و انبارش اتوماتیک محصول نهایی سالن نساجی پتروشیمی تندگویان است. این نخستین تجربه تام در حوزه فعالیت‌های مرتبط با راه‌اندازی خطوط انتقال و

کد: ۹۱۵۲۲

اجرای پروژه آبرسانی کوثر ذوب آهن اصفهان آغاز شد



پروژه آبرسانی کوثر ذوب آهن اصفهان، تام‌نامه/ عکس از راجح الکلته جاری

کنورتورهای یک، دو و سه و کوره پائیلی LF^۲ است. سیستم کنترل فعلی این پمپ‌خانه براساس تابلوهای PLC سری قدیم زیمنس، تابلوهای رله-کنتاکتوری، کنترلر آنالوگ و نمایشگرهای میمیک واقع در اتاق کنترل کار می‌کند که تا پایان اجرای این پروژه مجموعه PLCهای جدید زیمنس، سیستم مانیتورینگ، تجهیزات ابزار دقیق و تجهیزات الکتریکی جدید و مدرن جایگزین تجهیزات قدیمی موجود خواهد شد.

تام‌نامه - الهه مهدوی (گروه کنترل و ابزار دقیق): در ادامه فعالیت‌های تام در زمینه اجرای پروژه‌های مهندسی به روش EPC در حوزه اتوماسیون صنعتی، قرارداد پروژه «مدرنیزاسیون تجهیزات برق و اتوماسیون آبرسانی کوثر ذوب آهن اصفهان» منعقد و پروژه وارد فاز اجرایی شد.

قرارداد اجرای این پروژه پس از امضای طرفین در تاریخ ۲۵ شهریور سال جاری از طرف شرکت ذوب آهن اصفهان به شرکت تام ابلاغ شد که بر اساس این قرارداد تام می‌بایست مجموعه PLC ها، سیستم مانیتورینگ، تجهیزات ابزار دقیق و تجهیزات الکتریکی موجود در قسمت آبرسانی کوثر بخش فولادسازی شرکت ذوب آهن اصفهان را طی ۱۰ ماه، با تجهیزات جدید با کاربری بهینه‌تر جایگزین کند. حضور تام در این پروژه علاوه بر سودآوری، امتیازات دیگری از جمله کسب تجربه‌ای کارآمد در زمینه پروژه‌های اتوماسیون صنعتی صنایع فولادسازی و ادامه همکاری موفق با شرکت ذوب آهن اصفهان را در پی خواهد داشت.

مناقشه این پروژه سال گذشته توسط شرکت ذوب آهن اصفهان برگزار شده بود که در پی برگزاری این مناقسه، تام به همراه بسیاری از شرکت‌های صاحب نام در این حوزه، در این رقابت گام نهاد. به دلیل بالاتر بودن مجموع امتیاز فنی - قیمتی تام نسبت به رقیب اصلی ابلاغیه‌ای در اواخر سال گذشته، شرکت تام به عنوان پیروز مناقسه، اعلام شد.

لازم به ذکر است پمپ‌خانه کوثر، تامین کننده آب مدار بسته و مدار باز ایستگاه‌های ریخته‌گری سه و ۶ بخش فولادسازی همچنین آب

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





موفقیت شرکت تام در دریافت مجدد گواهینامه IMS

دک: ۹۱۵۲۳

ایمنی بر اساس OHSAS 18001 درجهت دستیابی به یک سیستم جامع مدیریتی مطرح شده است، هرچند فرایند یکپارچه سازی می تواند شامل استاندارد ها و سیستم های دیگر علاوه بر سه سیستم فوق نیز باشد.

از فواید اجرا و استقرار استانداردهای مجموعه IMS، می توان به مواردی از قبیل صرفه جویی در هزینه، کاهش مستندات و تعداد ممیزی برای سیستم های مختلف، افزایش ارتباط بین سیستم ها و سهولت در اجرای آن، ارائه چارچوبی برای توسعه سازمان، همسو کردن فعالیت ها برای تحقق اهداف استراتژیک، نتیجه مداری بر موارد مورد نظر ذینفعان سازمان، تعیین خواسته های مشتری/جامعه و ارتباط با اهداف و خط مشی، بررسی اثر بخشی به وسیله اندازه گیری میزان رضایت مشتری/جامعه و کارکنان، توجه به فرآیندهای کلیدی مؤثر بر کیفیت/ایمنی و زیست محیطی و اولویت بندی و تمرکز بر بهبود مستمر و ایجاد تسهیلات جهت حرکت به سوی مدل های تعالی سازمانی نظیر EFQM و INQA اشاره کرد.

واحدهای تحت ممیزی، مواردی مانند اهمیت به رویکرد فرآیندی، انجام ممیزی های داخلی و برگزاری ماهیانه جلسات راهبری یکپارچه را به عنوان نقاط قوت شرکت تام ذکر کردند همچنین نقاط قابل بهبود در حوزه های تحت ممیزی نیز ارائه شد که پیگیری آنها در جلسات راهبری یکپارچه انجام خواهد گرفت.

سازمان ها تحت تاثیر نیازهای در حال تغییر، ویژگی محصولات و فرآیندهای به کار گرفته شده، قوانین و مقررات منطقه ای و بین المللی، الزامات مشتری همچنین نیاز ذینفعان قرار دارند و برای دسترسی و حصول به نتایج مورد نظرشان نیازمند روش ها و سیستم هایی هستند که بتواند پاسخگوی تمامی نیازها، افزایش دهنده کارایی و اثربخشی عملیات سازمان باشد. لذا لزوم استفاده از سیستم های مختلف مدیریت که جنبه های فراگیری از توقعات سازمان را برآورده سازد، اهمیت زیادی دارد.

سیستم های مدیریت یکپارچه در واقع با هدف تلفیق و یکپارچه سازی سه سیستم؛ مدیریت کیفیت بر اساس ISO 9001، مدیریت زیست محیطی بر اساس ISO 14001 و مدیریت

تام نامه - علی رضا معینیان (گروه فرآیند و تشکیلات): گروه ممیزی شرکت TUV InterCert پس از سه روز انجام ممیزی، صلاحیت شرکت تام را برای صدور گواهینامه مدیریت سیستم یکپارچه (IMS) مورد تایید قرار داد.

این گواهینامه تحت عنوان سیستم مدیریت یکپارچه شامل سیستم مدیریت کیفیت (ISO9001:2008)، سیستم مدیریت محیط زیست (ISO14001:2004)، سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای و شغلی (OHSAS (18001:2007) و راهنمای سیستم مدیریت محیط زیست، ایمنی و بهداشت (HSE-MS) تحت اعتبار DAKKS آلمان است.

لازم به ذکر است، انطباق با راهنمای (HSE-MS) برای اولین بار در شرکت تام تحت ممیزی قرار گرفت.

در جلسه اختتامیه این ممیزی که با حضور اعضای تیم ممیزی و مدیران شرکت برگزار شد، تیم ممیز ضمن تشکر از همکاری مناسب

دک: ۹۱۵۲۴

برتری نماینده تام در مسابقات شنای ایران خودرو

ساره منطقی به عنوان نمایندگان تام در این مسابقات حضور داشتند.

مسابقات به صورت انفرادی بین شرکت های ایران خودرو و شرکت های زیرمجموعه در دو ماده قورباغه و آزاد و در سه رده سنی برگزار شد. داوری این مسابقات برعهده داور اعزامی از فدراسیون غریق نجات بوده است.

ثانیه و ۷۹ صدم ثانیه و تنها با اختلاف ۲ ثانیه و ۲۰ صدم ثانیه از نفر اول که از مریمان مجموعه ورزشی پیکان است، به مقام دوم رسید. این مسابقات در روزهای چهارم و یازدهم شهریور ماه به مناسبت گرامیداشت روز صنعت و معدن در استخر موسسه فرهنگی ورزشی ایران خودرو برگزار شد که لیلا میرابراهیمی و

تامنامه - مرضیه سادات غضنفری (روابط عمومی): لیلا میرابراهیمی در جشنواره ورزشی گروه صنعتی ایران خودرو در رشته شنای آزاد گروه سنی زیر ۳۰ سال، به مقام دوم دست یافت.

نماینده شرکت تام با رکورد چهل و شش

حضور تام در نمایشگاه جانبی دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران

دک: ۹۱۵۲۵

پیمانکار اصلی اجرای پروژه قطار سبک شهری این شهر، لازم دیدیم که به عنوان حامی، حضور مشارکت فعالی در این سمینار داشته باشیم. مهندس محمودی در پایان با اشاره به توانمندی‌های تام در بخش‌های مختلف گفت: این شرکت هم اکنون در حوزه‌های مختلف صنعت کشور حضور گسترده دارد که یک بخش از فعالیت‌های آن به حوزه صنایع ریلی برمی‌گردد.

دستاوردهای نوین آزمایشگاهی و میدانی مکانیک خاک و سنگ، دستاوردهای نوین مدل‌سازی فیزیکی در مهندسی ژئوتکنیک، توسعه و پیشرفت روش‌های مدل‌سازی عددی در مهندسی ژئوتکنیک، مخاطرات ژئوتکنیکی و مهندسی ژئوتکنیک لرزه‌ای، مهندسی ژئوتکنیک زیست محیطی و نقش آن در توسعه پایدار، پایش سلامت ژئوتکنیکی سازه‌ها، خاک‌های مساله‌دار و روش‌های به‌سازی، گودبرداری و سازه‌های زیرزمینی و روش‌های پایدارسازی، زمین‌شناسی مهندسی و تحقیقات محلی و مسائل ژئوتکنیکی در پروژه‌های عمرانی استان کرمانشاه از محورهای دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران در کرمانشاه بود.



غرفه تام در دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران، تام‌نامه/ عکاس: مرضیه سادات غضنفری

در حوزه توسعه بازار و امور بین‌الملل در حاشیه این کنفرانس ضمن بازدید از نمایشگاه جانبی در غرفه شرکت تام ایران خودرو حضور یافت و در جمع خبرنگاران با اشاره به توجه ویژه این شرکت مشارکت در سمینارهای علمی در حوزه‌های مختلف اظهار داشت: یکی از اولویت‌های این شرکت حضور فعال در سمینارهای علمی در حوزه‌های مختلف است که با توجه به این مهم تام در سمینار ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران که در کرمانشاه برگزار شد حضور فعالی داشت. وی در ادامه خاطر نشان کرد: با توجه به حضور شرکت تام ایران خودرو در کرمانشاه به عنوان

تام‌نامه - مرضیه سادات غضنفری (واحد روابط عمومی): تام ایران خودرو با هدف معرفی هرچه بیشتر دستاوردهای خود در حوزه ریلی در نمایشگاه جانبی دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران شرکت کرد.

در این کنفرانس که نهم و دهم مهرماه در شهر کرمانشاه برگزار شد، شرکت تام به عنوان یکی از حامیان برگزاری در کنار شرکت‌های تخصصی در این حوزه در این کنفرانس حضور یافت.

مهندس مقدا محمودی قائم مقام مدیرعامل

در جلسه اعضای کمیسیون خدمات فنی و مهندسی اتاق بازرگانی ایران و عمان مطرح شد:

دک: ۹۱۵۲۶

دوین استراتژی‌ها و گام‌های عملیاتی کمیسیون



جلسه اعضای کمیسیون خدمات فنی و مهندسی اتاق بازرگانی ایران و عمان، تام‌نامه/ عکاس: دریاقتی

به سرمایه‌گذاران عمانی در ایران از جمله برنامه‌های آتی این کمیسیون است. شایان ذکر است اتاق بازرگانی ایران و عمان به منظور نیل به اهداف فوق نسبت به اعزام یک هیات بلند پایه تجاری، بازرگانی به سرپرستی مهندس شافی رئیس کل اتاق بازرگانی ایران به مسقط در مهرماه سال جاری اقدام خواهد کرد.

بکارگیری ساز و کارهایی برای تامین منابع مالی مورد نیاز کمیسیون جهت فعالیت‌های صادراتی آغاز و در دستور کار این کمیسیون قرار گرفته است. بررسی بازار و معرفی فرصت‌های صدور خدمات، معرفی فعالیت‌های اتاق به شرکت‌ها، سازمان‌ها و سرمایه‌گذاران، اعزام هیات‌های تخصصی به عمان برای مذاکره با کارفرمایان و یا شرکای عمانی، ارائه طرح‌های تجاری

تام‌نامه - اسماعیل محمد دوست (معاونت فروش و توسعه کسب و کار): با هدف توانمندسازی و ایجاد زیر ساخت‌های لازم برای توسعه کسب و کار شرکت‌های مهندسی و تحقق اهداف از پیش تعیین شده اتاق بازرگانی ایران و عمان، شرح وظایف کمیسیون خدمات فنی و مهندسی و برنامه‌های اجرایی این کمیسیون در سه بازه زمانی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت جمع بندی و به تایید اعضا رسید.

مهندس حمید شریفی پور رییس کمیسیون خدمات فنی و مهندسی اتاق بازرگانی ایران و عمان عنوان کرد: برنامه‌ریزی برای جذب شرکت‌های مرتبط با حوزه‌های مهندسی، تدوین راه‌کارهایی برای ایجاد هم‌افزایی و مشارکت هر چه بیشتر اعضا و بکارگیری فرآیندها برای پیشبرد اهداف همچنین

نشریه تخصصی شرکت تام شماره ۱۴ | آبان ۹۳





در اختتامیه نخستین جشنواره کارآمدی ارتباطات ایران خودرو سه نشان برتر به روابط عمومی تام رسید

دک: ۹۱۵۲۷



همکاران روابط عمومی شرکت تام ایران خودرو

باشد و نمی‌تواند خود را در تعامل با آنها ایزوله کند، برقراری این ارتباط مناسب بسیار مهم است و از حد داشتن یک جریده یا موارد معمولی، فراتر است.

مهندس هاشم یکه زارع اظهار کرد: ارتباطات یک علم است و باید فعالیت‌های این حوزه به صورت کاملاً علمی و برنامه‌ریزی شده انجام پذیرد. انتظار و توقع من در بخش ارتباطات این است که آنچه در واقعیت اتفاق افتاده را مطرح و منتشر کنند البته این که آنچه اتفاق افتاده است را به چه شکل بگوییم نیز خود یک هنر است.

همچنین علی مصریان، مدیر ارتباطات و امور بین‌الملل گروه صنعتی ایران خودرو در این مراسم از تدوین مدل تعالی ارتباطات در این گروه صنعتی خبر داد و گفت: به زودی مدل تعالی سازمانی را با مشارکت مدیریت‌های ارتباطات گروه در حوزه ارتباطات گروه صنعتی ایران خودرو پیاده می‌کنیم تا زمینه ارزیابی علمی فعالیت‌ها، تحول ساختاری، ارتقای جایگاه و سطح دانش فنی و تکنیکی ارتباطات گروه با رویکرد هم‌افزایی میسر شود.

وی ادامه داد: در تلاش هستیم تا یک تاریخ شفاهی از مجموعه اقدامات و تلاش‌های مدیران ارتباطات گروه صنعتی ایران خودرو تدوین کنیم تا تجربه‌های مدیریتی در دوره‌های مختلف و مواجهه با رویدادهای متعدد داخلی و خارجی گروه برای استفاده در زمان حال و انتقال دانش به مدیران آینده به صورت مستند و ثبت شده، قابل بهره‌برداری باشد.

یکی از نکات جالب در این جشنواره دعوت از مدیران ارتباطات و روسای سابق روابط عمومی بود. از جمله مدیران ارتباطات قبلی آقایان، نقی‌پور، غضنفری، خادم‌المله، عرب، راد و بابایی حاضر بودند که از آنها تقدیر به عمل آمد همچنین از تام نیز از آقای حمید لیلای که چند سال گذشته ریاست روابط عمومی ایران خودرو را برعهده داشت، تقدیر به عمل آمد.



اختتامیه نخستین جشنواره کارآمدی مدیریت ارتباطات و امور بین‌الملل ایران خودرو روز سوم آبان‌ماه با حضور مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو، مدیران ارشد گروه و شرکت‌های تابعه و مدیران و روسای سابق ارتباطات گروه صنعتی ایران خودرو برگزار شد و روابط عمومی تام حائز سه رتبه برتر شد.

این جشنواره که از زمان اعلام تا بررسی و درخواست مستندات شرکت‌ها چند ماه به طول انجامید، در ۱۳ بخش از جمله رشته‌هایی مثل، برترین اثر تولیدی در زمینه اطلاع‌رسانی (گفتگو، مقاله، عکس خبری، گزارش، خبر)، برترین پروژه اجرایی در زمینه روابط عمومی (پروژه‌های برگزیده و فناوری اطلاعات)، برترین محصول تبلیغاتی (پروشور، پوستر، تیزر، عکس تبلیغی، فیلم و کاتالوگ)، برترین نشریه داخلی، طرح برتر، برترین روابط عمومی و برترین کارشناس ارتباطات برگزار شد.

در نخستین جشنواره کارآمدی ارتباطات ایران خودرو علاوه بر اداره ارتباطات ایران خودرو، شرکت‌های تابعه گروه صنعتی ایران خودرو نیز حضور داشتند، در مجموع نیز ۲۷۲ اثر از مدیریت‌های ارتباطات و روابط عمومی ارسال شد و مبنای داوری نیز آثار سال‌های ۹۱ و ۹۲ شرکت‌ها بود.

برای داوری آثار نیز از اساتید ارتباطی بیرون سازمان استفاده شد که در راس آنها دکتر سیدغلامرضا کاظمی دینان رییس انجمن روابط عمومی قرار داشت دکتر ساعی، لعلی، کتابدار و قلندری نیز از دیگر اعضای هیات داوران بودند.

روابط عمومی تام در حوزه‌های برترین گزارش، مقاله و یادداشت، گفتگو، طراحی، برترین اثر تولیدی در قالب فیلم و پروژه‌های فناوری اطلاعات در این جشنواره به عنوان کاندیدای برگزیده انتخاب شد و در اختتامیه نخستین جشنواره کارآمدی در سه حوزه موفق به دریافت دو رتبه اول و یک رتبه دوم شد.

تام در حوزه محصول تولیدی (فیلم معرفی تام از زبان بچه‌ها) توسط مرضیه سادات غضنفری، در رده کارشناسان برتر ارتباطات توسط محمد کیانی و در حوزه پروژه برتر فناوری اطلاعات (وب سایت تام) توسط زهرا ویسه حائز رتبه شد و در نهایت تندیس، تقدیرنامه و کمک هزینه سفر زیارتی رشته‌های یاد شده به نمایندگان تام رسید. این جایگاه در میان رتبه‌های کسب شده در گروه صنعتی ایران خودرو، رتبه شاخصی محسوب می‌شود.

در این مراسم مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو نیز با بیان اینکه روابط عمومی در دو جبهه داخل و خارج شرکت فعالیت می‌کند، گفت: در بخش داخلی، ارتباطات باید رابطه بسیار خوبی با پرسنل شرکت داشته

طی چهارمین گردهمایی مدیران پروژه شرکت تام؛ دوره «قراردادها و قوانین عمومی پیمان» برگزار شد

دک: ۹۱۵۲۸



چهارمین گردهمایی مدیران پروژه شرکت تام ایران خودرو در سال ۹۳، تام نام/ هکاس، مرشدین سادات فضیفری

فیدیک هستند. عمده شهرت و اعتبار فیدیک به واسطه فعالیت در زمینه تبیین و تعریف قراردادهای صنعت ساخت و ساز در سطح بین‌المللی است.

از میان استانداردهای شناخته شده فیدیک می‌توان به شرایط قراردادهای ساخت و ساز، EPC، اشاره کرد. انتخاب روش انجام پروژه یکی از تصمیم‌گیری‌های استراتژیک پروژه است که در پایان مرحله مطالعات توجیهی و هم‌زمان یا پس از تصمیم‌گیری در مورد روش مالی پروژه صورت می‌گیرد.

شرایط پیمان برای پروژه‌های EPC (کلید در دست)، که به صورت یک کتاب نقره‌ای رنگ منتشر شده است برای زمانی که یک شرکت مسوولیت کامل طراحی و اجرای یک پروژه مهندسی را بر عهده می‌گیرد، توصیه شده است. تحت این نوع قرارداد پیمانکار مسوولیت انجام کامل طراحی و ساخت و تدارک تجهیزات و تسهیلات را به نحوی که پروژه با گرداندن یک کلید قابل بهره برداری باشد، بر عهده دارد.

این نوع قرارداد معمولاً به صورت مذاکره‌ای به پیمانکار واگذار می‌شود.

معرفی پروژه اسلب‌گردان به همراه درس آموخته‌های آن توسط مهندس محمدرضا نقابی مدیر گروه مکانیک و رباتیک در شماره قبل تام‌نامه به تفصیل توضیح داده شده است.

ایجاد ارتباط موثرتری بین مدیران و تیم پروژه با کارفرما می‌شود.

در ادامه این گردهمایی با توجه به اهمیت آشنایی مدیران پروژه با «قراردادها و قوانین عمومی پیمان» در اجرای پروژه‌های صنعتی، توضیحات مقدماتی توسط دکتر سید عرفان لاجوردی و وکیل پایه یک دادگستری و مشاور حقوقی تام ارائه شد.

در این راستا، اولین جلسه آموزش «آشنایی با قراردادها و قوانین عمومی پیمان» ۲۲ مهرماه برگزار و مورد استقبال مدیران پروژه شرکت قرار گرفت. این جلسات به طور متوالی تا پایان مباحث مذکور برگزار خواهد شد.

شرایط عمومی پیمان در ایران برگرفته شده از فیدیک (FIDIC) است که در زمان ایجاد، در برخی قسمت‌ها بومی‌سازی شده است.

فدراسیون بین‌المللی مهندسان مشاور (FIDIC) نهادی بین‌المللی برگرفته از عبارت فرانسوی Federation Internationale des Ingenieurs Conseils است و بنیانگذاران آن مهندسان کشورهای فرانسه، سوئیس و بلژیک هستند. فیدیک در سال ۱۹۱۳ با هدف ترویج و ارتقای اهداف راهبردی صنعت مهندسی و انتشار منابع حرفه‌ای و اطلاعات ساختار یافته (پاهمان استانداردها) تشکیل شد. امروز ۹۴ کشور دنیا از جمله ایران عضو

تام‌نامه - عباس دهقانی (گروه بدنه، قالب و پرس): چهارمین گردهمایی مدیران پروژه شرکت تام ایران خودرو در سال ۱۳۹۳ (هفدهمین گردهمایی) با هدف «جلوگیری از حرکت رو به عقب» و «پیشرفت» در حوزه دانش مدیریت پروژه در سالن خیام شرکت تام ایران خودرو برگزار شد.

کیورث محمودزاده، دبیر این گردهمایی با بیان مفهوم «Scope Creep» و «Gold Plating» در مدیریت پروژه، به سه عادت نادرست مدیران که می‌بایست ترک شود نظیر قول‌ها و وعده‌های گوناگون و بیش از حد، ارتباطات بیش از حد لازم (ایمیل، جلسات و گزارشات بیش از حد) و رفاقتی کار کردن اشاره کرد.

این گردهمایی با اجرای فایل صوتی آموزش «بیان فوق‌العاده در ارتباط تلفنی» از سلسله مباحث آموزشی فن بیان محمد پیام بهرام پور آغاز شد.

بهرام پور ضمن بیان ارتباط تلفنی موثر، از مخاطبین درخواست کرد مواردی نظیر رسمی صحبت کردن در مکالمات، یادداشت‌برداری، پیروی از لحن صحبت مخاطب، صحبت با لحن جدی، رسمی، مهربان و با انرژی را در مکالمه خود رعایت کنند.

بهرام پور اضافه کرد: بهره‌گیری از تکنیک‌های ارتباطی در مکالمات تلفنی باعث

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





مدیرعامل آپکو آخرین برنامه های سال ۹۳ این شرکت را تشریح کرد؛

سفارشی سازی ۵ هزار دستگاه خودرو

به صورت خدمات پس از فروش (افترمارکت) انجام می شود اما طرح های متنوع از قبیل تامین بعضی از قطعات به همراه خودروها و در هنگام عرضه، وجود دارد که آپکو در کنار شرکت مادر ایفای نقش می کند. به عنوان مثال در انتهای سال ۹۲ و اوایل سال ۹۳ شرکت آپکو با تامین و نصب سنسور هشدار دهنده عقب، نقش به سزایی در جمع آوری سه هزار دستگاه خودروی کف در سایت های خارج از سایت مرکزی داشته است.

مدیرعامل آپکو همچنین در خصوص مهم ترین نوآوری و یا اقدامات جدید که در آپکو اتفاق افتاده، گفت: سفارشی سازی خودرو این امکان را می دهد تا شرکت مادر به بخشی از نقدینگی این بازار دست یابد. طرح هایی از قبیل سفارشی سازی خودروهای رانا، پژو ۲۰۶، تندر ۹۰ و دنا در این راستا انجام می شود.



کد: ۹۱۵۲۹

مدیرعامل آپکو در خصوص مهم ترین برنامه این شرکت در سال جاری، گفت: افزایش و توسعه تجهیزات سفارشی به خصوص بر روی خودروهای رانا، پژو ۲۰۶، تندر ۹۰ و دنا، سفارشی سازی پنج هزار دستگاه خودرو و توسعه امکان سنجی صادرات تجهیزات سفارشی از طرح های سال اقتصاد و فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی است. سمید ترابی قزوینی تاکید کرد: همکاری با دیگر شرکت های گروه صنعتی ایران خودرو مانند امداد خودرو و ایران خودرو بیل در خصوص نصب تجهیزات سفارشی نیز امسال اجرایی خواهد شد. البته مهم ترین وظیفه شرکت آپکو حرکت و همراهی با شرکت مادر است تا مشتریان، آپکو را جدا از ایران خودرو ندانند و این نکته بسیار مهم و راهبردی است. وی افزود: اگرچه عمده فروش و خدمات آپکو در حال حاضر اصطلاحاً



کد: ۹۱۵۳۰

صدر مجدد گواهینامه های استاندارد شرکت قالب های صنعتی ایران خودرو

تامنامه - روابط عمومی شرکت قالب های صنعتی ایران خودرو: شرکت قالب های صنعتی ایران خودرو (IKID) موفق به دریافت گواهینامه های استاندارد شد.

پیرو انجام فرآیند ممیزی CERT (جهت دریافت سه ساله گواهینامه استانداردهای ایزو) شرکت قالب های صنعتی ایران خودرو (IKID) از سوی شرکت DQS آلمان در شهریورماه سال ۱۳۹۳، بار دیگر موفق به اخذ گواهینامه استانداردهای ISO/TS16949:2009، ISO 9001:2008، ISO 14001:2004، OHSAS 18001:2007 در IMS و SCOPE طراحی و ساخت قالب و پانل گیج تولید قطعات پرسی و مجموعه های مونتاژ بدنه خودرو شد.

تامنامه - گروه دریافت خبر: با توجه به برنامه ریزی های صورت گرفته در شهریورماه ۹۳ روند تولید شرکت صنایع ماشین ابزار ایران خودرو نسبت به ماه های گذشته و به خصوص مردادماه گذشته پیشرفت قابل ملاحظه ای داشت.

روند تولید این شرکت در شهریورماه نسبت به مردادماه در بخش مجموعه سازی محصولات بدنه ۸۲ درصد، در بخش ساخت پالت مهرکام پارس ۸۳ درصد، در بخش جیگ و فیکسچر سازی ۳۰ درصد و در بخش ساخت سازه فلزی ۸۸ درصد رشد داشته است.



کد: ۹۱۵۳۱

رشد چشمگیر تولید در شرکت صنایع ماشین ابزار ایران خودرو

فولادسازی بردسیر از مرز پیشرفت ۵۰ درصدی گذشت پروژه‌های بزرگ به روایت مردان بزرگ

کد: ۹۱۵۳۲



مهندس فضل‌الله حاج صادقی مدیر پروژه فولاد بردسیر، تام‌نامه/عکاس: مرضیه سادات غضنفری

تام‌نامه - ساره منطقی (گروه معدنی): فضل‌الله حاج صادقی! مدیر بزرگترین پروژه گروه صنایع معدنی تام. هر بار که پای صحبتش بنشینید بیشتر شیفته‌اش می‌شوید. کلامش پدرا نه و همه برخاسته از سال‌ها تجربه‌ای است که بر سبیدی موها و اطمینان لحن گفتارش نشسته. به افرادی چنان اعتماد می‌کند که هرگز کسی حاضر نمی‌شود تحت هیچ شرایطی جز صداقت تقدیمش کند. بعد از ۳۳ سال پختگی آنقدر پراورزی در صحنه می‌درخشد که جوان‌ها هم گاهی از همپایی‌اش کم می‌آورند. وی از آن دسته فرماندهانی است که طلابه‌دار سپاهند و بیشتر از هر کس دیگر به رویارویی بحران‌ها می‌روند. نه از پشت میزشان در دفتر کار که حاضرند همیشه در میدان کارزار! در کنار تمام این زوایای کاری، حاج صادقی شهره گروه است به خوش مشربی و دست و دل‌بازی و رفاقت، حتی با کوچکترین‌ها.

وی معتقد است شرکت تام مردان بزرگی دارد. مردانی که اگر اراده کنند دشوارترین و عظیم‌ترین کارها را هم به سرانجامی افتخارآمیز خواهند رساند. پروژه فولادسازی بردسیر که اکنون در پیشرفت فیزیکی ۵۳ درصدی خود قرار دارد، پس از اتمام، یکی از کارنامه‌های درخشان تام خواهد بود.

حاج صادقی تام را شرکت موفقی نسبت به سایر رقبا ارزیابی می‌کند و می‌گوید: این را فقط و فقط مدیون همین «بچه‌ها» ایم. «بچه‌های ما» علاقه‌مندند، باهوشند و پراورزی و در این پروژه همه از خود مایه گذاشتند. البته شرکت باید حواشش را جمع کند که این انرژی از دست نرود.

اکنون که پروژه فولادسازی بردسیر از مرز پیشرفت ۵۰ درصدی‌اش عبور کرده پای صحبتش نشسته‌ایم تا شریک شویم در نگاهش به رویدادهای گذشته و آنچه که در پیش رو خواهیم داشت و پروژه بردسیر را از زاویه دید وی بررسی می‌کنیم. مثل همیشه گرم و صمیمی، پذیرای سوالاتم می‌شود.

نشریه تخصصی
 شرکت تام
 شماره ۱۴ | آبان ۹۳





پول به کارفرماهای خارجی بوده است. به این معنی که با وجود فراهم بودن منابع مالی لازم، انتقال آن میسر نبود. تا قبل از توافقات ژنو، رقمی که ما می‌توانستیم بدون دردسر به خارج بفرستیم زیر ۴۰ هزار یورو بود. در صورتی که شما بخواهید یک قرارداد ۲,۵ میلیون یورویی را، با پرداخت‌های ۴۰ هزار تایی تسویه کنید، بیش از یک سال نیاز خواهد داشت. خوشبختانه بعد از توافقات ژنو این مبلغ به ۴۰۰ هزار یورو افزایش پیدا کرد و تا حدودی دستان بازتر شد. عامل دیگر تاثیر گذار در تاخیرها تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران بود. زیرا برخی تامین‌کنندگان خارجی تراز اول حاضر نبودند که با ایران کار کنند. مضاف بر این‌ها، بعد از جریان‌ات مربوط به اختلاس‌ها، در پایان دولت قبلی، یک سری قوانینی جاری شد که به ایجاد محدودیت‌های وحشتناکی در داخل کشور منجر شد، برای ثبت سفارش، گشایش اعتبارات اسنادی، ترخیص‌ها، اخذ معافیت‌های گمرکی و ... که این امر، بار مشکلات ما را سنگین‌تر کرد. طبق محاسبات ما ۷۱ درصد تاخیرها مربوط به چنین مواردی بوده که خارج از کنترل محسوب می‌شود و تنها ۲۹ درصد تاخیرها تحت کنترل تام بوده است.

■ با توجه به بحران‌هایی که شما اشاره کردید که در یکی دو سال گذشته گریبان‌گیر پروژه‌ها شده بود، شرکت تام برای از سر گذراندن این بحران‌ها چه نوآوری‌ها یا راه‌کارهای خلاقانه‌ای داشت؟

در ابتدای پروژه، با وجود عدم امکان بازکردن اعتبار اسنادی (LC) و تمام مشکلاتی که در پرداخت‌های خارجی وجود داشت، با ارسال نقدی پیش‌پرداخت بخش مهندسی پروژه با ارز آزاد و از طریق صرافی‌ها برای شروع طراحی‌ها اقدام کردیم و در نتیجه می‌توانستیم اطلاعات مهندسی کارهای داخلی را مستقل از قضایای تحریم، در ایران دنبال کنیم. با این کار - که پرداخت

خاطر نتیجه‌گرایی‌شان می‌کنند و سختی‌اش نیز مربوط به نیاز ایشان به سرعت عمل ما و دقت بالای کار در مباحث کیفی است. پس تفاوت اصلی این پروژه با پروژه‌های دیگر این است که سرمایه‌گذارش یک بخش تکنوکرات وابسته به بانک است.

■ با توجه به حساسیت بالای کارفرما به زمان، تام چقدر توانسته از پس برآورده کردن این پارامتر برآید؟ بر اساس قرارداد، پروژه می‌بایست تا پایان شهریور امسال تحویل کارفرما

۲۰ درصد آخر مربوط به پیشرفت یک پروژه به لحاظ ماهیتی بسیار سخت است، چون همه کاستی‌ها خودش را آنجا نشان می‌دهد. مثلی داریم در این مورد که می‌دهند اگر به بنا بگویی فلان جایش کج است، می‌گوید در گچکاری اصلاح می‌شود، در کچ کاری اگر بگویی فلان جایش موج دارد، می‌گوید در رنگ درست می‌شود، اما در رنگ دیگر نمی‌شود گفت که کار در جای دیگری درست می‌شود! پیش‌راه‌اندازی و راه‌اندازی هم مانند مرحله رنگ است. هرچه ایراد از قبل مانده باشد آنجا خودش را نشان می‌دهد.

می‌شد اما با توجه به آخرین برآوردها، پروژه طی سال آینده به اتمام می‌رسد. ما در گزارش‌های ماهانه خود بخشی به نام تحلیل تاخیرها داریم که بر اساس آنالیز تک تک مراحل برنامه زمانبندی ارائه می‌شود. در مورد این عقب ماندگی، بر اساس آخرین گزارش تحلیلی که به کارفرما ارائه شده و مورد تایید ایشان قرار گرفته است، ۷۱ درصد از این تاخیرها خارج از کنترل دو طرف بوده؛ یعنی نه تام و نه کارفرما نمی‌توانستند نقشی در آن داشته باشند. یکی از مهم‌ترین این عوامل عدم امکان انتقال

■ تام تا به حال پروژه‌های بزرگ زیادی برای کارفرمایان مختلف انجام داده است. از نظر شما تفاوت عمده پروژه فولادسازی بردسیر با دیگر پروژه‌ها چه بود؟

تفاوتش این بود که مالک، سرمایه‌گذار و کاربر نهایی، بخش خصوصی‌ای بود که قاطعانه تصمیم به تکمیل طرح و به انجام رسیدن آن داشت. در ایران کارفرماها دو دسته‌اند؛ بخش دولتی و بخش خصوصی. اگر بالاترین سطح حساسیت را ۱۰۰ در نظر بگیریم، سطح حساسیت کارفرمای دولتی، به خصوص برای فولاد نهایتاً ۵۰

خواهد بود. زیرا در صورت به انجام نرسیدن طرح، به راحتی شمش را از او کراین و چین وارد می‌کنند. بخش خصوصی هم در چنین پروژه‌هایی دو دسته است. یک بخش بازاری که تنها در فکر استفاده از تسهیلات این طرح‌هاست و حساسیتش در حد ۱۵ است! - می‌خندد - اما دسته دوم، تکنوکرات‌هایی هستند که می‌خواهند هر طور شده کار به اتمام برسد. خصوصاً وقتی کارفرما بانک باشد. برای آنها پارامتر حساسیت ۱۰۰ خواهد بود، به خصوص در مورد زمان. زیرا بانک حساب این را می‌کند که اگر همین سرمایه را در قالب تسهیلات در اختیار مردم قرار دهد، بدون هیچ دردسری تا ۲۸ درصد سود دریافت می‌کند. پارامتر دیگر

حساسیت برای این گروه کیفیت است اما در مورد پارامتر هزینه، دستشان بازتر بوده و از مسائلی قراردادی به خصوص در حین اجرا احتراز می‌کنند. کار کردن با این بخش، هم آسان است و هم سخت. آسانی‌اش به دلیل مساعدت‌هایی است که به

۱- فن‌سالاری (به انگلیسی: Technocracy)، در اصطلاح به حکومت تکنیک اطلاق شده است که در آن نظام سیاسی، اقتصادی و اجتماعی باید بوسیله صاحبان فن اداره شود. به دیگر سخن فن‌سالاری به مفهوم هواداری از رهبری ارباب فن است که بر دانش فنی و مهارت‌های فناورانه تکیه دارد و همان‌ها یعنی مهندسان، دانشمندان و تکنوکرات‌ها باید فعالیت‌های اقتصادی و سیاسی را رهبری کنند.





تنها پنج درصد از قرارداد خارجی محسوب می‌شد - ۸۰ درصد بخش ساخت داخل و عملیات ساختمانی، پیش برده شد.

مورد دیگر این بود که «بچه‌های ما» به دلیل علاقه‌ای که داشتند، از روال کلاسیک استفاده نکردند. اصولاً شرکت‌های فعال در حوزه پیمانکاری عمومی یا GC، بیشتر نقش کارفرما دارند تا پیمانکار؛ یعنی برای پیشبرد کار، پروژه را به دیسپلین‌های کوچکتر تفکیک کرده و برای هر دیسپلین، یک پیمانکار انتخاب می‌کند. سپس آنها را هدایت کرده و میانشان هماهنگی ایجاد می‌کند تا کار را به نتیجه برساند. اما «بچه‌های ما» آستین‌ها را بالا زدند و در بخش‌هایی که می‌توانستند، مانند سیویل، استراکچر و طراحی، خودشان دست به کار شدند. این کار دو فایده برای ما داشت. اول این که کارها روان‌تر پیش می‌رفت و دیگر آنکه به اعتقاد من هنگامی که این پروژه به اتمام برسد، هیچ تیم دیگری در ایران به اندازه «بچه‌های ما» قابلیت مهندسی و دانشی نخواهد داشت. زیرا دیگران خودشان دست به کار نمی‌زنند و فقط کارفرما بوده‌اند. اطلاعات مهندسی پایه را از طراح خارجی دریافت می‌کردند و آن را به پیمانکاران منتخب خود می‌سپردند و فعالیت عمده‌شان در نظارت پیمانکاران خلاصه می‌شد.

■ در حال حاضر نظر کارفرما نسبت به تام چیست؟

از ما راضی است. در هیات مدیره کل بانک پاسارگاد هر دو هفته یک‌بار کل پروژه‌های این بانک بررسی می‌شود. در این جلسه برای هر پیمانکار سه چراغ سبز یا قرمز وجود دارد؛ زمان، کیفیت و ایمنی کار. تام در طول این مدت همواره دو تا از چراغ‌هایش؛ HSE و کیفیت، سبز بوده است، زمان هم همواره برای ما قرمز بوده! (می‌خندد)

■ اگر زمان به عقب باز می‌گشت و همین حالا پروژه را شروع می‌کردیم، چه کارهایی را اضافه می‌کردید و چه کارهایی را نمی‌کردید؟

وقتی شما تاریخ را مطالعه می‌کنید، ممکن است به اموری برخورد کنید که برایتان تعجب‌برانگیز باشد به عنوان مثال ممکن است زمانی فتحلی شاه کاری کرده

باشد که به نظر ما با منطق امروز سازگار نیست. ولی شاید این تصمیم در شرایط آن زمان برای او بهترین تصمیم محسوب می‌شده و ما در زمان حال از درک آن شرایط عاجزیم. با این وجود، تجربیات آنها را در عقبه خود داریم که از آن استفاده می‌کنیم. ما هم همین‌طور. مطمئناً تصمیماتی که در زمان خودش گرفته‌ایم به جا بوده است ولی آموخته‌هایی هم داشته‌ایم که در پروژه‌های آتی حتماً آنها را به کار می‌بندیم.

■ اگر مشابه پروژه بردسیر را امسال بگیریم فکر می‌کنید چه آموخته‌هایی داریم که این بار کم‌کم‌کنند؟

واقعیت امر این است که باید بیاییم و آن چراغ همواره قرمزمان را بررسی کنیم. احساس من این است که الان «بچه‌های ما» در گروه معنی در شرایط سه، چهار سال پیش نیستند. آنها در جایگاه بسیار بسیار بالاتری قرار دارند که می‌توانند به صورت مستقل کار خودشان را انجام دهند. طبق استراتژی‌های بلندمدت قبلی، برنامه‌ریزی بدین صورت بوده است که گروه‌های تخصصی در مراحل بعدی رشد و بلوغشان، به صورت شرکت‌های مستقلی عمل کنند که هیات مدیره آن توسط تام منصوب می‌شود. فکر می‌کنم برای پروژه جدید، گروه در شرایطی است که راحت بتواند این امر را محقق کند. در نتیجه مشکلاتی که شاید در آیین‌نامه‌ها و نظام‌های پیچیده تام باشد، کنار می‌رود و واحد تجاری (business unit) چابک‌تر عمل می‌کند. به علاوه اختیارها نیز تفویض شده و تعدد مراجع تصمیم‌گیری کاهش می‌یابد و ما با سازماندهی چابک‌تری وارد عمل می‌شویم.

■ آیا در چنین صورتی این شرکت مستقل توانایی این را دارد که هزینه‌های خود را بدون حمایت شرکت مادر، پوشش دهد؟

بله! خیلی راحت! زیرا در این چند سال همه این جوانب در گروه تمرین شده است.

■ توصیه‌های دیگران برای اجرای پروژه جدید چه خواهد بود؟

از لحاظ تکنیکی و فنی، کارهایی هست

که دیگر نباید تکرار شوند. مانند کار کردن با پیمانکاران خرد. این کار با این که انعطاف‌پذیری در زمان را برای تام زیاد می‌کند ولی چون پیمانکاران خرد توان مالی قوی ندارند، در نتیجه قدرت تامین تجهیزات و ابزار کارشان را هم به صورت بهینه نخواهند داشت. در نتیجه مشغله تامین این پیش‌نیازها بر دوش پروژه اضافه می‌شود. مثلاً در بخش نقشه‌ها در پروژه بردسیر، ما نمی‌توانستیم از پیمانکاران بزرگ استفاده کنیم. چون نقشه‌ها در چندین مرحله به دست ما می‌رسید و ما ورودی کافی برای تئذیه پیمانکار نداشتیم. در چنین شرایطی او می‌توانست هر روز برای ظرفیت خالی مانده‌اش ادعا (claim) کند. برای پروژه جدید اما وضعیت فرق می‌کند. ما این بار به لحاظ کارکشتگی بچه‌ها و به لحاظ موجودیت اسناد فنی، یک پیشینه کامل در دست داریم. بنابراین توصیه من برای پروژه جدید این است که این بار از پیمانکاران بزرگ‌تر استفاده کنیم ولی در هر دیسپلینی از دو پیمانکار! این هم دلیل دارد. اول این که همه دانش ما به صورت کامل دست یک پیمانکار نباشد و دوم این که بتوانیم فرآیندها را به صورت موازی و منعطف‌تر پیش ببریم. این پیمانکاران باید توانایی این را داشته باشند که تمام پیش‌نیازهای خود را خودشان تامین کنند و نیازی به درگیر شدن ما نباشد. در بخش خارجی هم، می‌توانیم یک نماینده بازرگانی خارجی را انتخاب کنیم تا او عهده‌دار تمامی پرداخت‌های تامین ما شود. علاوه بر این‌ها چیزی که واقعا در این پروژه جای خالی‌اش حس می‌شد، آنالیز ریسک بود که حتماً باید به مراحل کاری اضافه شود؛ به صورت اتاق فکری که مختص آن پروژه و کلیه شرایط محیطی، وضعیت‌های احتمالی آتی را بررسی کند. شرایط سال ۹۱ را هیچ کس نتوانسته بود پیش‌بینی کند. تغییرات شدید نرخ ارز و سه برابر شدن آنها نیز همین‌طور.

هیچ‌کدام این اتفاقات قابل پیش‌بینی نبود ولی این که می‌گویند مارگزیده از ریسمان سیاه و سفید می‌ترسد، در مورد ما هم مصداق پیدا می‌کند. ما آموخته‌های زیادی داشتیم. ساز و کارهای جبرانی خوبی طراحی کردیم و این بار با چشم باز دست به کار می‌شویم.





فقط مدیون همین «بچه‌ها» ایم. جدی می‌گوییم! «بچه‌های ما» علاقه‌مندند، باهوشند و پرن انرژی و در این پروژه همه از خود مایه گذاشتند. البته شرکت باید حواسش را جمع کند که این انرژی از دست نرود. در مجموع می‌توان گفت در مقایسه از لحاظ عملکردی یعنی با در نظر گرفتن فاکتورهای کیفیت، زمان و هزینه، تام اگر اول نباشد قطعاً دوم است اما به لحاظ پتانسیل نیروی انسانی، این را ۱۰۰ درصد می‌گوییم که تام اول است. ما خودمان را به آب زدیم و تا عمق کار فرو رفتیم نه اینکه فقط پاهایمان را خیس کنیم و از دور دستی بر قضایا داشته باشیم.

■ وقتی که روز اول کار پروژه را تحویل گرفتید، فکر می‌کردید که بتوانید با بچه‌ها کار را به این صورت پیش ببرید؟

من از سال ۸۰ با تام به صورت مشاور کار می‌کردم. از همان موقع در جریان کم و کیف «بچه‌های تام» بودم. پایه شرکت به گونه‌ای بنا نهاده شد که می‌بایست باهوش‌ترین‌ها در این شرکت به کار گرفته شوند و علاقه‌مندترین‌ها را هم انتخاب می‌کردند ولی جدا از قابلیت‌های فردی، به نظر من نکته مهم ماموریت و رسالت افراد، نقشی

است که در سازمان ایفا می‌کنند. یکی از هنرهای اصلی ما تشخیص وضعیت هر یک از افراد در سازمان و برقراری ارتباطات میان آنهاست که با تجربه‌ای که من در ۲۰ پروژه این چنینی داشتم می‌دانستم که چطور این ارتباط را برقرار کنم و با سابقه مثبت «بچه‌ها» در تام، مطمئن بودم که به راحتی می‌شود تیم‌بندی خوبی به وجود آورد و خوشحالم که می‌بینم نسبت به سه سال پیش خیلی پیش رفته‌ایم. شرکت تام مردان بزرگی دارد. مردانی که اگر اراده کنند، دشوارترین و عظیم‌ترین کارها را هم به انجامی افتخارآمیز خواهند رساند. پروژه فولادسازی بردسیر که اکنون در پیشرفت فیزیکی ۵۳ درصدی خود قرار دارد، پس از اتمام یکی از کارنامه‌های درخشان تام خواهد بود.

درصد گذشته، ولی ۴۹ درصد دیگرش باقی‌مانده، فکر می‌کنید سخت‌ترین قسمت پروژه در ادامه چه خواهد بود؟ به طور کلی، هر پروژه سه مرحله دارد. یکی شروع آن و پیشروی تا ۲۰ درصد اول، شامل طراحی، تجهیز کارگاه، تیم‌بندی و مهیا شدن برای کار. مرحله بعد از ۲۰ درصد تا ۸۰ درصد که کار تقریباً به صورت روتین جلو می‌رود و مرحله آخر ۲۰ درصد پایان کار که جمع کردن پروژه است و شامل عملیات تکمیلی نصب، پیش‌راه‌اندازی و راه‌اندازی می‌شود. این ۲۰ درصد آخر به لحاظ ماهیتی بسیار سخت است، چون همه کاستی‌ها خودش را آنجا نشان می‌دهد. مثلی داریم در این مورد که می‌گوید: سفت‌کاری خانه را که انجام می‌دهند اگر به بنا بگویی فلان جایش کج است، می‌گوید در گچکاری اصلاح

در مجموع می‌توان گفت در مقایسه از لحاظ عملکردی یعنی با در نظر گرفتن فاکتورهای کیفیت، زمان و هزینه، تام اگر اول نباشد قطعاً دوم است اما به لحاظ پتانسیل نیروی انسانی، این را ۱۰۰ درصد می‌گوییم که تام اول است. ما خودمان را به آب زدیم و تا عمق کار فرو رفتیم نه اینکه فقط پاهایمان را خیس کنیم و از دور دستی بر قضایا داشته باشیم.

می‌شود، در گچ‌کاری اگر بگویی فلان جایش موج دارد، می‌گوید در رنگ درست می‌شود، اما در رنگ دیگر نمی‌شود گفت که کار در جای دیگری درست می‌شود! پیش‌راه‌اندازی و راه‌اندازی هم مانند مرحله رنگ است. هرچه ایراد از قبل مانده باشد آنجا خودش را نشان می‌دهد.

■ فکر می‌کنید که از عهده اشی برآیید؟

البته! «بچه‌های ما» افراد بسیار قابل‌اند!

■ شرکت‌های دیگری که مشابه تام فعالیت می‌کنند را در نظر بگیرید، خود را در مقایسه با اولین فولادسازی، چگونه ارزیابی می‌کنید؟

ما خیلی موفق‌تر بودیم و این را فقط و

■ اگر به جای یک کارفرمای بخش خصوصی، پروژه مشابهی از دولت بگیریم، فکر می‌کنید کلیات کار چه تفاوت‌هایی خواهد داشت؟

در کار کردن با بخش خصوصی تکنوکرات وقتی ما یک قدم به سویس برداریم، او دو قدم به سمت ما برخواهد داشت. زیرا به کاری که از ما می‌خواهد علاقه‌مند است. در مورد بخش دولتی، من فکر می‌کنم که صرفاً باید موازین قراردادی را انجام داد و هر جا که او نتوانست تعهدات قراردادی‌اش را انجام دهد و ما نتوانستیم پیرو آن فعالیت مربوطه را انجام دهیم، می‌بایست وضعیت را مستندسازی کنیم. کار را جدی می‌گیریم و با تعهد عمل می‌کنیم ولی پوشش تمامی ریسک‌ها را هم مد نظر قرار می‌دهیم.

■ در طرح‌های توسعه فولاد و به خصوص طرح‌های استانی راجع به جانمایی کارخانه‌ها انتقادهای زیادی مطرح شده، پروژه بردسیر از این لحاظ چگونه است؟

در مورد تامین مواد اولیه مشکلی وجود ندارد. زیرا کارفرما مجوز برداشت از معدن را دارد، پلنت کنسانتره‌اش در سیرجان مشغول کار است، گندله‌سازی‌اش در حال اتمام است و پلنت آهن اسفنجی نیز در مجاورت پروژه ما قرار دارد.

مشکل تامین برق را نیز خودمان برایش حل کردیم. مشکل گاز را هم خودش رفع نمود و تنها مشکل در حال حاضر آب است. این مشکل را هم کارفرما به این صورت حل کرده که یک تصفیه‌خانه مجانی برای فاضلاب شهر کرمان احداث کرده است. با این شرط که تا ابد پساب آن متعلق به ایشان باشد. و با لوله‌کشی‌هایی که در حال اجراست آب را به سایت منتقل خواهد کرد.

■ در سایت پروژه آیا مشکلات غیرمعمول پیش‌بینی نشده‌ای تا به حال داشته‌اید؟

خیر. زیرا ما چه در پروژه و چه در سایت از افراد با تجربه استفاده کردیم. این گونه افراد می‌دانند که چگونه با شرایط محیطی باید برخورد کرد.

■ پروژه ی بردسیر از مرز ۵۱

نگاهی گذرا به برنامه‌های توسعه‌ای گروه کنترل و ابزار دقیق تام؛ از ایران خودرو تا بازار وسیع صنایع غیر خودرویی



کد: ۹۱۵۳۳

نمای کلی از ذوب آهن اصفهان، تام‌نامه / عکس دریافتی

شد. این پروژه در سال ۹۲ با موفقیت به کارفرمای اصفهانی تحویل شد. در پی انجام این پروژه و عملکرد مثبت تام در ذوب آهن روال این همکاری‌ها میان دو شرکت ادامه یافت.

از پروژه‌هایی که هم اکنون در گروه کنترل و ابزار دقیق در حال اجراست، پروژه نوسازی تجهیزات برق و اتوماسیون ایستگاه‌های ۷ و ۸ ریخته‌گری ذوب آهن اصفهان است. در این پروژه که در قسمت «ریخته‌گری و آبرسانی دانپلی» بخش فولادسازی این کارخانه در جریان است، تام می‌بایست تجهیزات جدید را تأمین و آنها را جایگزین تجهیزات قدیمی کند. در حال حاضر تغییراتی از طرف کارفرما در اسکوپ مهندسی اولیه کار ایجاد شده و این تغییرات مهندسی در حال انجام است همچنین کارهای مربوط به برنامه‌نویسی و نصب آف‌لاین پروژه (که نیاز به توقف خط تولید ندارد) انجام شده است. از دیگر کارهایی که در ارتباط با این پروژه صورت گرفته می‌توان به ساخت و راه‌اندازی دو اتاق کنترل و خرید حدود ۷۰ درصد تجهیزات اشاره کرد. از رویدادهای مهم اخیر شرکت تام، برنده شدن در مناقصه «بازسازی و توسعه کارگاه نورد ۶۵۰ جهت تولید ریل» بود. خبری که در دهم شهریورماه سال جاری توسط ذوب آهن اصفهان اعلام شد.

تام در این پروژه به امور عمرانی و ساختمانی مربوط به توسعه کارگاه

تام‌نامه - الهه مهدوی عادل و علی فاضلی (گروه کنترل و ابزار دقیق): با در نظر گرفتن سهم بازار کنترل و ابزار دقیق و اتوماسیون صنعتی در اقتصاد کشور و نیاز شرکت ایران خودرو به بهره‌گیری از این صنعت برای افزایش ظرفیت و بالابردن تولیدات خود، شرکت تام از بدو تاسیس در این حوزه گام نهاد. بازار هدف تام ابتدا فقط صنعت خودرو بود و حالا طیف وسیعی از صنایع، از فلزات و صنایع معدنی گرفته تا پارکینگ‌ها و انبارهای مکانیزه را در بر می‌گیرد. بنابراین می‌توان ادعا کرد، تام اکنون در نقطه‌ای ایستاده که در چندین شهر از شهرهای ایران تجربه اجرای پروژه‌های صنعتی را داشته است که بندر ماهشهر، اصفهان، سمنان، کرمان، رفسنجان، مشهد و تبریز را می‌توان به عنوان گواهی بر این ادعا برشمرد. به موازات بازارها اهداف نیز پیوسته بزرگ‌تر می‌شوند. از این رو نگاهی به فعالیت‌های جاری و چشم انداز پیش روی گروه کنترل و ابزار دقیق تام خالی از لطف نیست.

تام در این حوزه بی رقیب است

یکی از پروژه‌های جاری گروه، پروژه راه‌اندازی تجهیزات انبار مکانیزه پتروشیمی تندگویان است که در بندر ماهشهر در حال انجام است. در این پروژه شرکت تام مسوول راه‌اندازی تجهیزات انبار اتوماتیک قسمت نساجی پتروشیمی تندگویان است که در فازهای پیشین آن به فرآیند نصب و تکمیل نصب آن‌ها پرداخته است. اهمیت این پروژه و پروژه‌هایی با موضوع مشابه برای شرکت تام در این است که تام را می‌توان تنها شرکت داخلی فعال در حوزه بازار انبارهای مکانیزه دانست.

همکاری سازنده تام و ذوب آهن اصفهان

این همکاری‌ها در حوزه کنترل و ابزار دقیق با پروژه نوسازی تجهیزات برق و اتوماسیون کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن اصفهان آغاز



انبار مکانیزه ایران خودرو، تام‌نامه / عکس: مرصع سادات مختصری

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





رسیدن به هدف تعریف شده در پروژه انجام می‌شود. همکاری و تعامل نزدیک بین تیم‌های کاری در داخل شرکت تام و تیم‌های مهندسی، بهره‌بردار و تعمیرات در داخل ایران خودرو از مشخصه‌های بارز کار تیمی در این پروژه است.

چند گام تا پایان کار نوسازی سرورهای انبار مکانیزه ایران خودرو

به دنبال نصب سرورهای انبار مکانیزه دماوند ایران خودرو توسط شرکت دما تیک زمینس در زمانی قریب به یک دهه پیش و بنا به نیاز شرکت ایران خودرو به نوسازی سرورها و تجهیزات وابسته این انبار، این مسوولیت به گروه کنترل و ابزار دقیق تام واگذار شده است. تاکنون متخصصین شرکت تام امور مربوط به شناسایی و تحلیل معماری، تامین، نصب، تست‌های اولیه سرورها و به‌روزرسانی اپلیکیشن‌های قابل استفاده در سرورهای جدید، را با موفقیت انجام داده‌اند. تنها تست‌های نهایی تجهیزات باقی مانده است و کار در آینده نزدیک به پایان رسیده و تحویل داده می‌شود. اتمام موفقیت‌آمیز این پروژه کاهش هزینه چشم‌گیری در تعمیرات و نگهداری سیستم سرورهای انبار مکانیزه دماوند ایران خودرو را به دنبال خواهد داشت که از امتیازات اصلی این کار محسوب می‌شود.

اهداف آینده گروه کنترل و ابزار دقیق تام

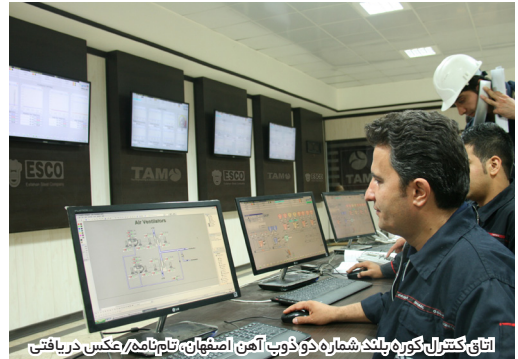
اکنون زمان آن رسیده است که نگاهی به آینده بیندازیم، به مسیر پیش روی گروه و به اهداف دور و نزدیک. به سراغ مهندس امیرنصرت ذوالفقاری مدیر گروه کنترل و ابزار دقیق رفتیم و از وی در این خصوص پرسیدیم. وی اهداف و چشم انداز آینده گروه را این چنین برایشان تصویر می‌کند: «اجرای مناسب پروژه‌های جاری و



امیرنصرت ذوالفقاری جانشین قائم مقام مدیرعامل در پروژه‌های صنعتی حوزه اتوماسیون صنعتی، تام/تامه/حکاس، مرصیه سادات غضنفری

اهداف گروه برآن شدیم تا بدانیم در حال حاضر چه گام مثبتی در راه رسیدن به اهداف برداشته شده است که با خبر شدیم «اکنون نام تام در لیست شرکت‌های مورد تایید شرکت ملی گاز ایران برای اجرای پروژه‌های مانیتورینگ و لیست شرکت‌های تایید صلاحیت شده شرکت نفت پارس جهت اجرا و یکپارچه‌سازی پروژه‌های اتوماسیون صنعتی قرار گرفته است که این اتفاق مسیر تام را جهت شرکت در مناقصات حوزه نفت و گاز، هموارتر می‌کند و می‌توان از آن به عنوان پیشرفتی عملی و کاربردی در مسیر رسیدن به اهداف گروه، یاد کرد.»
با نگاهی به گزارش و کارنامه ماه‌های پیشین تام در این حوزه می‌توان به این نتیجه رسید که نیل به این اهداف با همت، تلاش و اراده همه همکاران امری دور از دسترس نیست.

نورد ۶۵۰ و نصب، تست و راه‌اندازی ماشین‌آلات و تجهیزات کارگاه با هدف تولید ریل UIC۶۰ می‌پردازد. این پروژه، تجربه‌ای منحصر به فرد در حوزه صنایع معدنی است بنابراین حضور تام در چنین فرصتی بسیار ارزشمند است.



اتاق کنترل کوره پالنه شماره دو ذوب آهن اصفهان، تام/تامه/عکس دریافتی

در شهریورماه سال جاری قراردادی میان شرکت تام و ذوب آهن اصفهان منعقد شد که به موجب آن تام مسوول تعویض PLCها، سیستم مانیتورینگ و تجهیزات ابزار دقیق و الکتریکال موجود در قسمت آبرسانی کوثر بخش فولادسازی شرکت ذوب آهن اصفهان شد. گفتنی است به دست آوردن امتیاز اجرای این پروژه در رقابت با شرکت‌های صاحب نام حوزه اتوماسیون، کنترل و ابزار دقیق نشانه توانمندی تام در این زمینه است.

سالن تریم خودروی سمند در سمنان در حال راه‌اندازی است

از دیگر فعالیت‌های جاری تام که گروه کنترل و ابزار دقیق در آن مشارکت داشته است، طراحی، ساخت، نصب و راه‌اندازی تجهیزات الکتریکال قسمت تریم خط تولید خودروی سمند است. در این پروژه که در شهر سمنان در حال اجرا است، فاز طراحی، ساخت و نصب تجهیزات به پایان رسیده و کار به مرحله راه‌اندازی و بهره‌برداری رسیده است.

راه‌اندازی خط تولید بدنه خودروی دنا در مرحله ramp up

طی قراردادی میان تام و ایران خودرو، شرکت تام مسوولیت طراحی، تامین، نصب، تست و راه‌اندازی تجهیزات اتوماسیونی خط تولید خودروی دنا را برعهده دارد. هم اکنون مرحله طراحی، تامین تجهیزات و نصب و راه‌اندازی آنها با موفقیت انجام گرفته و پروژه در مرحله تولید آزمایشی تا انبوه (ramp up) است. در این مرحله تست و تولید به صورت همزمان انجام می‌شود. در ابتدای فاز ramp up تعداد محدودی بدنه وارد خط تولید می‌شوند. پس از طی پروسه تولید بهینه‌سازی خط از لحاظ پروسه، تجهیزات و نرم‌افزار همزمان با تولید تا



خط تولید بدنه خودروی دنا، تام/تامه/حکاس، مرصیه سادات غضنفری



غرفه تام در کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکاترونیک، تام‌نامه/عکاس: رضا مهاجر

در دومین کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکاترونیک؛

۲ ربات صنعتی ساخت شرکت تام به نمایش در آمد

کد: ۹۱۵۳۴

هدف تام نیز از شرکت در این کنفرانس تعامل بیشتر با مراکز علمی و صنعتی و نیز جذب نیروهای متخصص و نخبه بوده است. در همین راستا تام توانسته با همکاری با مراکز دانشگاهی، برخی پروژه‌های تحقیقاتی خود را به اتمام برساند که از جمله آن می‌توان به ربات ویژه و همکاری با دانشگاه‌های صنعتی شریف و شاهرود اشاره کرد. این همکاری نه تنها به پیشبرد پروژه‌های تام کمک می‌کند بلکه افزایش توان علمی و در کنار آن یادگیری را نیز در پی دارد. علاوه بر آن در چنین کنفرانس‌هایی تقاضاهای رباتیک صنایع مطرح می‌شود.

در حاشیه افتتاحیه دومین کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکاترونیک دکتر حمیدرضا تقی‌راد دبیر اجرایی این کنفرانس درباره جزئیات برگزاری این رویداد علمی-صنعتی گفت: کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکاترونیک به همت انجمن علمی رباتیک ایران تدارک یافته و اولین دوره آن سال گذشته به میزبانی دانشگاه صنعتی شریف برگزار شد و امسال نیز دانشگاه

خواجه نصیر بود.

تام‌نامه - گروه تحریریه: دومین کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکاترونیک با حضور تام و سایر بخش‌های فعال در حوزه رباتیک در دانشکده مهندسی مکانیک دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی برگزار شد.

در این کنفرانس که از تاریخ ۲۳ تا ۲۵ مهرماه میزبان شرکت‌کنندگان بود، تام در کنار سایر فعالین حوزه رباتیک با نمایش دو ربات صنعتی ساخته شده توسط این شرکت در نمایشگاه جانبی کنفرانس حضور یافت.

این دو ربات در درب محل ورودی دانشکده مهندسی مکانیک دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی تعبیه شده بود و توجه بسیاری از بازدیدکنندگان را به خود جلب کرد.

از آنجا که ایران از جمله کشورهای در حال توسعه در حوزه رباتیک و مکاترونیک محسوب می‌شود، این رویداد نقطه عطفی برای مهندسين و متخصصين از سازمان‌های آکادمیک و صنعتی در راستای دستیابی به نیازهای امروزی و آینده صنعت رباتیک محسوب می‌شود.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





آزادی، ۱۴۵ سانتی متر طول و ۴۵ کیلوگرم وزن بود و پس از رونمایی به شدت مورد توجه محافل خبری قرار گرفت. یوسفی کما درباره ویژگی های نسل سوم ربات انسان نمای ایرانی گفت: سرعت سورنا ۳ تقریباً ۱۰ برابر نسل دوم آن است و قابلیت های مختلفی همچون عبور از موانع، کنترل آنلاین، حرکت روی پله و سطوح شیب دار، دور زدن در جا، حرکت به عقب و تعامل با انسان را داراست. وی زمان تحویل و رونمایی سورنا ۳ را زمستان امسال اعلام کرد و گفت: تست های این ربات انسان نما در بهار امسال با موفقیت سپری شده است.

- تام حامی ربات انسان نما

لازم به ذکر است، تام نیز که در نسل اول ربات سورنا حمایت مالی، علمی و فنی از این پروژه را به عمل آورد، این پتانسیل را دارد تا توانایی فنی و تجاری ۱۶ ساله خود در این حوزه را به دست اندرکاران ربات انسان نما سورنا عرضه کند.

- تعامل تام با مرکز همکاری های فناوری و نوآوری ریاست

جمهوری

علاوه بر این تام هم اکنون عضو فعال کمیته ارتباط با صنعت انجمن رباتیک ایران است و از طریق این کمیته ارتباط فعالی با مرکز همکاری های فناوری و نوآوری ریاست جمهوری دارد. محورهای اصلی کنفرانس ربات های پرنده و زیرآبی، ربات های بیولوژیکی، رباتیک شناختی، ربات های همکار، ربات های موازی، ربات های کابلی، سیستم های کنترل، ربات های انسان نما، سیستم های هوشمند و رباتیک، پایداری ربات ها، سیستم های مکترونیک، شناسایی



و مدل سازی، طراحی حرکت و یادگیری، مکترونیک نوری، ربات های احتمالاتی، ربات های تغییر شکل پذیر، رباتیک در توانبخشی، کنترل در رباتیک، ربات های خدمات رسان، رباتیک از دور، رباتیک در پزشکی، بینایی و رباتیک، ربات های سیار و ربات های میکرو و نانو بود. در این میان تام در حوزه ربات های صنعتی و ربات های هوشمند سابقه طولانی دارد و پژوهش خوبی نیز در زمینه کاربرد ربات در زمینه پزشکی دارد. لازم به ذکر است شرکت تام ایران خودرو در سال ۱۳۷۷ با هدف، پاسخگویی به نیازمندی های رباتیک گروه صنعتی ایران خودرو در خطوط تولید قطعات پرسی و ریخته گری، بدنه، رنگ، تریم و موتور سازی پایه گذاری شد. این شرکت تاکنون حدود هزار ربات با بیش از ۱۶۰۰ کاربرد متنوع در صنایع مختلف که عمده آن در صنعت خودرو بوده، طراحی، نصب و راه اندازی کرده است.



بازدید از غرفه تام در کنفرانس بین المللی رباتیک و مکترونیک، تام نام/ عکاس: رضا مهاجر

- ارسال ۳۰۹ مقاله علمی

دبیر اجرایی کنفرانس از ارسال ۳۰۹ مقاله علمی به دبیرخانه دومین کنفرانس بین المللی رباتیک و مکترونیک خبر داد و یادآور شد: از مجموع مقالات ارسالی، ۴۲ عنوان مربوط به محققان خارجی بود و با توجه به اینکه زبان اصلی کنفرانس، انگلیسی است تمام مقالات به این زبان تهیه و ارسال شد.

وی به حضور ۶۰۰ نفر از متخصصان مطرح حوزه های رباتیک و مکترونیک در کمیته داوران این دوره از کنفرانس اشاره کرد و گفت: ۴۰۰ نفر از داوران کنفرانس، استادان ایرانی مقیم خارج کشور و یا استادان غیر ایرانی دانشگاه های خارجی هستند که فرآیند داوری مقالات را به انجام رساندند.

- ۹۷ مقاله برگزیده شد

رییس دانشکده برق دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی ادامه داد: براساس رای هیات داوران، تعداد ۹۷ مقاله برگزیده برای ارائه به صورت سخنرانی شفاهی و ۸۱ مقاله برای ارائه به صورت پوستر انتخاب شده اند.

- ایجاد کلینیک صنعت در کنفرانس

دبیر اجرایی دومین کنفرانس بین المللی رباتیک و مکترونیک از ایجاد 'کلینیک صنعت' در این دوره از کنفرانس خبر داد و گفت: به طور طبیعی، همه مشکلات صنعتی مطرح شده را نمی توان در یک کنفرانس سه روزه درمان کرد، از همین رو سایت و ویژه های طراحی شده تا دست اندرکاران صنایع و مراکز دانشگاهی و پژوهشی بتوانند پس از اتمام کنفرانس با هم در ارتباط باشند و مشکلات موجود را حل و فصل کنند.

به گفته وی چالش های مسابقات رباتیک و راه کارهای ارتباط این مسابقات با نیازهای بخش صنعت همچنین مباحث مرتبط با دیگر صنایع مهم کشور از جمله خودروسازی در دو میزگرد دیگر دنبال شد.

- سورنا ۳ زمستان می آید

در یکی از نشست های کنفرانس دکتر عقیل یوسفی کما مدیر طرح ملی ربات انسان نما با بیان این که حدود پنج سال قبل (۲۰۰۸) انجمن توسعه و تحقیق صنایع و معادن به ما مراجعه کرده و سفارش ساخت یک ربات انسان نما دادند که نقش مجری در کنفرانس های آنها را اجرا کند، گفت: بعد از چند ماه نمونه اولیه را ساخته و به کارفرما تحویل دادیم که این ربات چرخدار بود اما قادر به گام برداشتن نبود و از آن زمان، پروژه 'سورنا' کلید خورد.

وی افزود: ربات سورنا ۲ در سال ۲۰۱۰ رونمایی شد که دارای ۲۲ درجه



کد: ۹۱۵۳۵

جشن تجلی اراده‌های برتر

سخنرانی مهندس کیوان خسروی رییس هیات مدیره شرکت تام ایران خودرو در جشن تجلی اراده‌های برتر، تام‌نامه/ عکاس: محمد صبوری



سخنرانی مهندس علی شیخزاده مدیرعامل شرکت تام ایران خودرو در جشن تجلی اراده‌های برتر، تام‌نامه/ عکاس: محمد صبوری



حضور مهندس هاشم بکه‌زارع مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو در جشن تجلی اراده‌های برتر (از راست: مهندس علی مصریان مدیر ارتباطات و روابط بین‌الملل ایران خودرو، مهندس کیوان خسروی رییس هیات مدیره شرکت تام ایران خودرو، مهندس هاشم بکه‌زارع مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو، مهندس علی شیخزاده مدیرعامل شرکت تام ایران خودرو)، تام‌نامه/ عکاس: محمد صبوری

جشن تجلی اراده‌های برتر، تام‌نامه/ عکاس: محمد صبوری



اجرای مسابقه در جشن تجلی اراده‌های برتر، تام‌نامه/ عکاس: محمد صبوری

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





نگاهی به نمایشگاه‌های اخیر تام

بازدید از غرفه تام در دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران،
تام‌نامه/ عکاس: مرضیه سادات غضنفری



بازدید از غرفه تام در دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران،
تام‌نامه/ عکاس: مرضیه سادات غضنفری



بازدید مهندس محمودی قائم مقام مدیرعامل تام در حوزه توسعه بازار و امور بین‌الملل از غرفه تام در دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران،
تام‌نامه/ عکاس: مرضیه سادات غضنفری

گرفه تام در کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکترونیک، تام‌نامه/
عکاس: رضا مهاجر



بازدید از غرفه تام در کنفرانس بین‌المللی رباتیک و مکترونیک، تام‌نامه/
عکاس: رضا مهاجر



ژئوتکنیک و مقاوم‌سازی سازه‌ها

کد: ۹۱۵۳۷

پروژه قطار سبک شهری کرمانشاه نیز از مطالعات دقیق ژئوتکنیک برخوردار بوده که از جمله موارد زیر را شامل می‌شود:

- شناسایی سطحی و زیرزمینی با گمانه‌زنی‌های قائم و مایل برای به دست آوردن مشخصات استاتیکی و دینامیکی، پروفیل‌های خاک، ناپیوستگی‌ها و انجام دادن آزمایش‌های میدانی و آزمایشگاهی برای آنالیز ظرفیت‌های باربری و ...
- بررسی اندرکنش حرکت قطار و پی‌ها در آنالیز لرزش ساختمان‌های مجاور حین حرکت قطار و ارائه راه‌کارهای مناسب (که در بعضی قسمت‌ها مثل ساختمان‌های میراث فرهنگی اهمیت زیادی دارد)
- بررسی اثر حفاری بخش زیرزمینی پروژه در سازه‌های اطراف آن به خصوص سازه بازار و ارائه پیشنهادها برای پایدار سازه مناسب و محافظت سازه‌ها
- بررسی باربری و پایداری سایت دپو که به دلیل اختلاط خاک دستی نخاله‌های ساختمانی، خاک‌های ناپایدار باقیمانده از حرکت رودخانه قره‌سو شرایط پیچیده‌ای را ایجاد کرده است.

تام‌نامه - فرشته عدلی (گروه صنایع ربلی): دومین کنفرانس ملی مهندسی ژئوتکنیک ایران نهم و دهم مهرماه به همت انجمن ژئوتکنیک دفتر نمایندگی استان کرمانشاه در شهر کرمانشاه و با حضور تام برگزار شد. همین موضوع بهانه‌ای شد تا نگاهی گذار به اهمیت بحث ژئوتکنیک و مطالعات دقیق ژئوتکنیک پروژه قطار سبک شهری کرمانشاه داشته باشیم.

مهندسی ژئوتکنیک یکی از شاخه‌های مهندسی عمران است که سالیان اخیر در پی رشد روزافزون تاسیسات حیاتی و صنایع بزرگ از یک سو و خسارات وارده بر مناطق زلزله‌خیز از سوی دیگر، موجب شده تا این رشته از دیدگاه بررسی تاثیر رفتار لرزه‌ای خاک بر بناها بسیار مورد توجه قرار گیرد. زیرا طراحی لرزه‌ای یا مقاوم‌سازی سازه‌ها با لحاظ کردن ابعاد ژئوتکنیکی آن امری اجتناب‌ناپذیر است.

داده‌های ژئوتکنیکی، آن دسته اطلاعات مربوط به زمین هستند که در برنامه‌ریزی، اکتشاف طراحی، ساخت و بهره‌برداری از سازه‌های مهندسی و پروژه‌های عمرانی و معدنی به کار رفته و ایمنی و کارایی موثر آنها را



- بررسی مشکلات ترافیکی و تحلیل‌های مربوطه برای زمان حفاری و ساخت پایه‌های روزمینی در تقاطع با مسیرهای پر رفت و آمد
- بررسی تاثیرات دینامیکی حرکت قطار در تقاطع مسیر با رودخانه قره‌سو کرمانشاه
- بررسی مخاطرات لرزه‌ای ژئوتکنیکی در طول مسیر مثل آبگونی اطراف رودخانه قره‌سو، پایداری لرزه‌ای بخش اتصال زیرزمینی و روزمینی پروژه
- بررسی اثر آب زیرزمینی در بخش تونل پروژه همچنین در بخش روزمینی اطراف رودخانه قره‌سو

و بسیاری از موارد مشابه که مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. لازم به ذکر است این کنفرانس با حمایت شرکت تام ایران خودرو، استانداری کرمانشاه، سازمان قطار شهری کرمانشاه، اداره کل راه‌وشهرسازی استان کرمانشاه، سازمان زمین‌شناسی و اکتشافات معدنی کشور، دانشگاه شریف، دانشگاه تهران، دانشگاه بهشتی، پژوهشگاه بین‌المللی زلزله‌شناسی و مهندسی زلزله برگزار شد.

تضمین می‌کنند. این اطلاعات دامنه گسترده‌ای از داده‌ها در زمینه‌های مکانیک خاک، مکانیک سنگ، منابع آب، لرزه‌خیزی، مهندسی عمران و زمین‌شناسی مهندسی و زیست محیطی را شامل می‌شوند. داده‌های ژئوتکنیکی هر پروژه عمرانی یا معدنی در طی چند مرحله و توسط روش‌های مختلف اکتشاف سطحی و زیر سطحی، تولید می‌شوند. این داده‌ها ممکن است به صورت خام بوده و یا داده‌هایی باشند که مورد تعبیر و تفسیر قرار می‌گیرد.

پارامترهای مختلفی که در بررسی‌های ژئوتکنیکی اهمیت دارند عبارتند از پارامترهای مقاومتی خاک مثل ظرفیت باربری پی‌های سطحی و عمیق برشی، مدول عکس‌العمل بستر، ضریب فشار محرک و مقاوم خاک در حال استاتیکی زلزله و پارامترهای معرف خاک.

ساخت سازه‌ها و تامین بستر مناسب برای احداث آنها نیاز به شناخت خاک و خصوصیات مهندسی مرتبط آن است؛ گرچه میزان شناخت و چگونگی ارزیابی و دقت‌های لازم در شناسایی‌ها و گزارش‌ها، خود بستگی به موارد مذکور دارد. تنوع نوع سازه‌ها و هزینه‌های متناسب آنها باعث می‌شود قبل از احداث هر سازه‌ای مطالعات لازم در این مورد انجام شود.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





نقش انباردار در مدیریت بهینه پروژه

کد: ۹۱۵۳۸



انبار قطعات کنترل موجودی و جابجایی در انبار قطعات تام، تام نام، عکاس: میاالله فضلی احمدآباد

و سازمان‌های صنعتی و به خصوص پروژه محور ادعای آن را دارد و گاهی داشتن قابلیت‌هایی یک فرد وی را مفید و کارآمد می‌سازد اما یک انباردار حرفه‌ای باید چندین قابلیت همزمان از قبیل دانش اولیه در کنترل و مدیریت زمان و هزینه، دانش اولیه در برنامه‌ریزی و مدیریت پروژه، دانش کافی در شناخت ابزارها، کالا، تجهیزات و سیستم طبقه‌بندی و کدینگ کالا، دانش روز سیستم‌های مدیریت و کنترل موجودی، مدیریت اموال و کنترل دارایی ثابت، آشنایی با سیستم‌ها و روال خرید، آشنایی با روال مدیریت ریالی اقلام و انبارگردانی پایان سال مالی، آشنایی با انواع مواد و کالاهای شیمیایی و کنترل بهینه آنها و شناسنامه ایمنی هر کالا، مدیریت فضا و محاسبه استفاده از حداقل فضا در نگهداری حداکثری اقلام با رعایت استانداردهای مرتبط، آشنایی با نرم‌افزارها و سخت‌افزارهای رایانه و شبکه و استفاده بهینه از آنها به عنوان ابزار کار، داشتن مهارت در استفاده از تجهیزات انبارداری مانند لیفتراک، جرثقیل، ریچ‌تراک، آشنایی با تجهیزات اندازه‌گیری دقیق مانند کولیس، ریزسنج و آشنایی جامع و کافی در خصوص مسایل ایمنی و حفاظت فردی با دانش شرایط نگهداری اقلام در شرایط خاص محیطی را داشته باشد.

عدم وجود مهارت یا ناآشنایی با هر یک از موارد ذکر شده می‌تواند در نحوه کنترل و مدیریت اقلام در پروژه‌ها که زمان و بودجه دو عامل کلیدی در موفقیت آن است، تاثیر زیادی گذاشته و سرنوشت پروژه را به گونه‌ای دیگر رقم بزند.

توجه به نکاتی هر چند کوچک و پیش پا افتاده منتج به موفقیت‌های بزرگی در شرکت‌های پروژه محور در تمام دنیا و عدم توجه به این مسایل باعث از بین رفتن سرمایه‌های مالی و زمانی زیادی در پروژه‌ها شده است. برای مثال مدیریت اقلام در زمینه‌هایی مانند دارایی‌ها، کنترل اقلام اسقاط، ضایعات، استفاده از تقدم و تاخر زمانی در مصرف اقلام، استفاده و مدیریت اقلام مشابه و جایگزین، توجه به شرایط نگهداری اقلام، پیشنهاد بهینه در استفاده درست اقلام در زمان و مکان مناسب، ارایه گزارش‌های خاص مدیریتی و کارشناسی در خصوص وضعیت موجودی، تامین به موقع اقلام مدیریت مکان و فضای انباشت اقلام باعث می‌شود، دغدغه مدیره پروژه و سایت به عوامل و مسایل دیگری از پروژه متمرکز شده تا فکر و ذهن تیم پروژه به خود پروژه و دانش فنی آن متمرکز شود.

با اهمیت دادن به نقش کلیدی انبار و انبارداری و عنایت به این مقوله که وجود انبار جزو لاینفک هر فعالیت اجرایی است، می‌توان از اتلاف انرژی و سرمایه‌های زیادی که محصل بی‌توجهی مدیران و مسوولان پروژه به امر مدیریت انبار و کنترل موجودی است، جلوگیری کرد.

تام‌نامه - عبادالله فضلی احمدآباد (کارشناس انبار): بدون تردید کالا و تجهیزات قسمت عمده سرمایه بسیاری از شرکت‌ها و موسسات را تشکیل می‌دهد که موجودی بیش از حد، کسری موجودی، شرایط نگهداری نادرست، بررسی و کنترل نامناسب موجودی، گزارش‌های ناکارآمد، موجب اختلال در امر مدیریت بهینه اقدامات پیش روی سازمان، به خصوص در شرکت‌های پروژه محور خواهد شد. در این نوشتار سعی بر آن است که ارتباط موفقیت یا شکست پروژه از منظر بودجه، زمان و ارتباط تنگاتنگ وجود سیستم انبارداری نوین و موفقیت پروژه بررسی شود.

کلمات کلیدی

انبار: به محل و فضایی که انواع کالا، محصول، مواد اولیه و خام به تناسب شرایط نگهداری براساس یک سیستم و روال اصولی طبقه‌بندی و نگهداری می‌شود.

انباردار: فردی است که دانش نگهداشت سیستمی، فیزیکی را فراگرفته و قابلیت تهیه گزارشات کنترل موجودی کالا را داشته باشد.

مقدمه

به جرات می‌توان گفت یکی از ابزارهای موفقیت پروژه در فاز اجرا وجود انبار و عملیات انبارداری نوین است و این عامل یکی از کارآمدترین ابزارها در پیشرفت عملیاتی پروژه است.

ما در کشوری فعالیت پروژه انجام می‌دهیم که دغدغه بزرگ آن را مسایل و مواردی تشکیل می‌دهد که در کشورهای جهان اول از اهمیت پایینی برخوردار است و این موضوع باعث می‌شود مدیران ما علاوه بر داشتن دانش فنی و توانایی‌های بالقوه در انجام فعالیت پروژه، مجهز به دانش دیگری باشند که از آن می‌توان با عنوان تدارکات پروژه یاد کرد و از مهمترین عامل‌های کلیدی در تدارکات پروژه، نقش انباردار است.

انباردار حلقه ارتباطی واحدهای برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، خرید، مالی و پروژه

مدیریت انبار در ظاهر امر، به امانت‌داری اقلام و هرگونه دارایی سازمان تلقی می‌شود که فرد انباردار موظف است تعدادی ابزار و تجهیز را در مدت زمان معین نگهداری و در موعد مقرر تحویل نماینده پروژه دهد اما در گذر از این اندیشه ساده، مقوله پیچیده‌ای در ورای آن وجود دارد که از آن جمله می‌توان به داشتن دانشی اشاره کرد که مدیریت انبار در شرکت‌ها

زنان مردان غریق



کد: ۹۱۵۳۹

تام‌نامه - ساره منطقی (صنایع معدنی): جنوب، سرزمین مادری من است؛ سرزمین کودکی‌هایم. جایی که افراشته‌ترین نخل‌ها بر دشت‌های سر افراشته و دریایش ماهیگیری دارد که سفره‌هایشان هم اگر خالی باشد، مهمان گرمای بی‌چشمداشت دل‌هایشان میکنند و مهبیاوه^۱ در دستانت می‌گذارند به نیت بی‌نیازی دست‌ها... ماهیگیری که جسدهایشان هم پرتاقتند ... که چند شبانه‌روز باید طبل بزنند کنار دریا تا بیایند روی آب...

کولر قراضه توی اتاق رمق خنک کردنمان را نداشت. روی ایوان خانه نشسته‌ایم تا بلکه نسیمی از حوالی دریا بوزد و از شرچی هوای شهریور نجاتمان دهد. گاز پیکنیک را روشن کرده زیر سینی و همان طور که مه‌یاوه بر تاوه می‌ریزد، از آخرین دریا رفتن موسایش برایم می‌گوید: «آخرای فصل گوب^۳ بود. خورشید نزده، با سه تا رفیقاش زدن به دریا. بی سنگار^۴ رفتن پی صید. آب دریا پُر بود. بعد چند روز باد، تازه دریا روی خوش نشان داده بود. نه باد شمال داشت

مهمان فاطمه‌گل، بیوه یکی از آشنایان دور هستم که همسرش ماهیگیر بود. خانه کوچکشان در محله سیاهو^۲ در بافت قدیمی بندرعباس، به سختی در لابه‌لای کوچه‌های تنگ پرگذر و دیوارهای سرخورده کج و معوج به هم پیچیده محل، برپا مانده. سه سال از غرق شدن موسی می‌گذرد و او هنوز دل‌تنگ مرد دریا زده‌اش، برایم روایت آن روزهایش را می‌گوید. با لبخند و گاه بغضی که می‌لرزد روی لب‌های معصومش.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





یاد می‌کند که در فصل صید ماهانه نزدیک به ۳۰۰ هزار تومان درآمد داشت. وقت‌هایی هم بوده که گرگور ها^۶ و تورها چندین روز پشت هم با سری افکنده، خالی به ساحل بازگردانده می‌شد ولی حتی آن موقع هم نذر و قربانی برای آسدمظفر^۷ (آقا سید مظفر) همیشه چاره‌گشای احوالشان بوده. حالا ولی زیاد مطمئن نیست که از پس مخارج مدرسه کیمیا برآید. نگران این است که دفتر و کیف و مداد رنگی گران شده که مقرری بیمه ی شوهرش یکی دو ماه است پرداخت نشده که مبادا کیمیای زندگی‌اش، پیش هم کلاسی‌هاش دلگیر شود از مادری که دست‌هاش همیشه بوی ماهی فروش‌ها را یدک کشیده...

نگرانی‌هایش به سنگینی دلهره صدای طبال‌هایی است که می‌زنند برای گم شده‌های دریا. در جنوب اگر مردی به دریا رفت و تا پاسی از شب نیامد، چند نفر طبال، فانوس بدست کنار دریا می‌کوبند تا اگر او در تاریکی و موج، راه را گم کرده باشد، این صدا نور راهنمایش شود. به یاد موسی می‌افتد. یک جسد که دو شبانه‌روز طبل زدند کنار دریا تا بیاید به سطح آب. هیچ جسدی طاقت ندارد این همه بماند زیر آب. نه اینکه رنجیده باشد از صداهای زمین. به قول فاطمه گل: «بس که نجیب است، حلالیت می‌طلبد از مادرکان بچه ماهی‌هایی که گرفتار تورش شده در صید این سال‌ها!» تصویر فاطمه‌گل و زنان و مردان سیاهپوشی را می‌بینم که تمام روز در سکوتی سرافکننده و تمام شب در گریه‌ای خاموش، پا به پای طبال‌ها رفته‌اند از این سر ساحل تا آن سر و موسی که در اعماق گفته است بزنید هنوز. اینجا خوشم با ماهیان دریا. اینجا ماهیانی هست که از جنس رویانند. دست خالی بر نمی‌گردم پیش فاطمه‌گلم و کیمیا...

فاطمه گل مهبیاوه‌ها را در پارچه‌ای می‌پیچد تا سوغات سفرم باشد. حساب زحمتش را با اکراه قبول می‌کند. امروز می‌رود تا کنار دریا ترشی انبه خانگی بفروشد. سرزمین مادری من، مادران مقدسی دارد. زانی که در نبود مردان ماهیگیر، قلب دریا در سینه‌شان می‌تپد.

نه سهیل. ناهار از همین مهبیاوه‌ها همراه کرده بودم با خیزی^۵ ... دم دمای غروب که شد هول برم داشت. یه موجی افتاده بود به دریا که این موج بند رو هم تکون می‌داد... کیمیا آن موقع سه ساله بود... دخترش کیمیا امسال به پیش دبستانی می‌رود. پی آدرس که می‌آدم دیدمش. بازیگوشانه پرند شده بود در کوچه‌های داغ آفتاب خورده و می‌دوید به دنبال گنجشک‌ها. دریای جنوب زن‌های زیادی را بیوه کرده و کودکان زیادی را یتیم ولی فاطمه گل کینه‌ای از او در دلش نیست. می‌گوید: «ما تمام رزقمان از همین دریاست. دریا بخشنده است. چه آن موقع که موسی را ماهی می‌داد، چه حالا که در فصل صید کار جور می‌شود برای ما. اگر هم به قهر شود و غریقی بگیرد، اینجا کسی نه شاک می‌شود و نه با او دعوا دارد...»

برای گذران روزگار خودش و کیمیای زندگیش، فصل صید که باشد در محله خواجه عطا ماهی و میگو پاک می‌کند و بقیه سال هم، پا به پای زنان این محله با فروش انبه و یا دیگر خوراکی‌ها به کار دستفروشی خود ادامه می‌دهد. محله خواجه عطا در پشت شهر، از محله‌های قدیمی بندرعباس است که با وجود مدرن شدن بخش‌هایی از شهر، هنوز بافت سنتی خود را حفظ کرده است. دیدار از بازار ماهی‌فروشی‌های این محله، همیشه از خاطره‌های به یاد ماندنی گردشگران بوده. سیاهو، محله فاطمه گل، در شرقی‌ترین قسمت خواجه عطا واقع شده. از صحبت‌هاش بر می‌آید که این روزها وضعیت صیادی به گونه‌ای شده که ماهیگران یکی‌یکی از شغلشان فرار می‌کنند. شرایط زیان‌آور کار، بیماری و ... سبب شده تا رغبت صیادان به ادامه پیشه اجدادیشان کمتر شود. اکثرشان هم پس از بیرون آمدن از این کار، سراغ دلالی و خرده‌فروشی‌های بدون مجوز می‌روند و به روایت فاطمه گل «جای ماهی، قاچاق می‌فروشند».

با خنده‌ای تلخ از جدال‌های گاه و بی‌گاه خودش با شهرداری می‌گوید که به بهانه سد معبر بساطش را به هم می‌زنند و همه زحماتش به باد می‌رود و بعد با حسرت از روزگار صیادی شوهرش

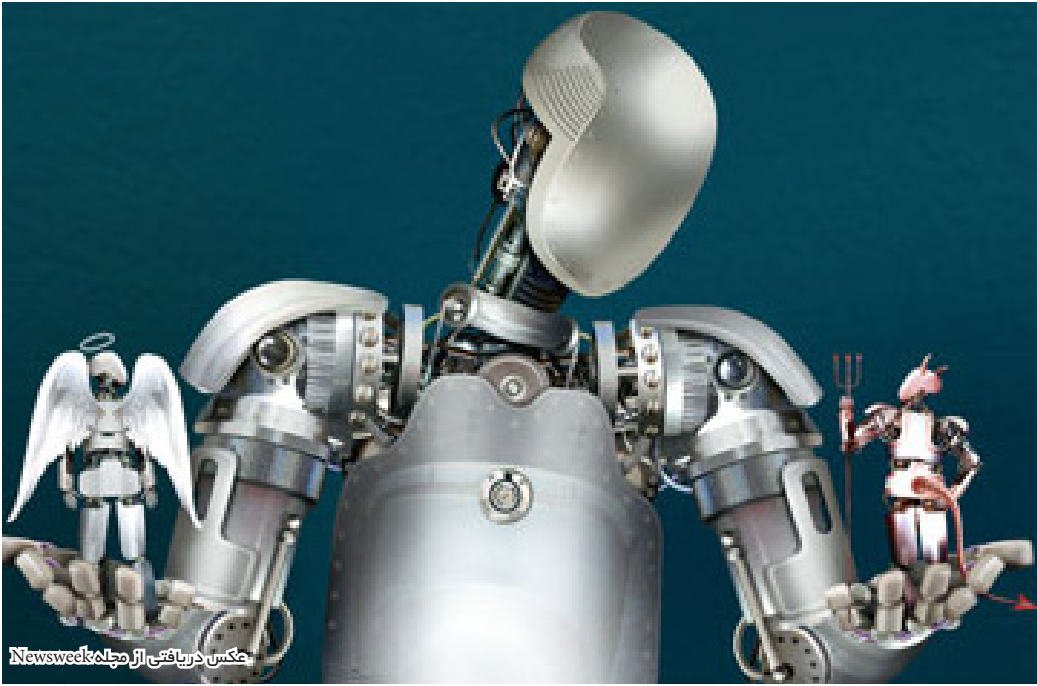
پی‌نوشت:

- ۱- مهبیاوه (ماهی آوه؛ ماهی و آب) در حقیقت یک نوع سبب آبکی تیره رنگ و شور مزه است که آن را از یک نوع ماهی ریز به نام موتوا و خندل (نوعی خردل) گشنیز، رازیانه درست می‌کنند و در پخت بعضی از نان‌های محلی، آن را به کار می‌برند. رایج‌ترین این نانها «نان توبه» یا نان تابه است که روی سینی‌های چدنی مخصوصی پخته می‌شود و به دلیل اینکه چاشنی و مزه اصلی این نان از مهبیاوه است، اصطلاحاً به این نان هم مهبیاوه گفته می‌شود. از انواع دیگر نانهای جنوبی میتوان نان مشتته، چم چمو، نان گپک، نان کلوکی، نان بامنجلی، ناکوارزن، ستیوری، کپ تابه، کماچ، نانچووه، نان خمیر، نان ریخته سوراغی، نان کرده و نان ملاقه ای را نام برد.
- ۲- خواجه عطا، در درون خود به شش محله کوچک‌تر تقسیم می‌شود. از شرق به غرب: محله سیاهو، محله چاخور، محله گوربندبو، محله خواجه عطا، محله حسن لنگی‌بو، محله میو
- ۳- گوباب (گویش قشمی) هور یا تن: این ماهی دارای گوشتی پرخون به رنگ شکلاتی تیره است و در بنادر خلیج فارس از آن برای تهیه ماهی سوری و قلیه ماهی استفاده می‌کنند.
- ۴- «سنگار» تلویحا به معنای همسفر دریایی است. تاریخچه این کلمه بدین گونه است که در قدیم الایام به علت کویری بودن برخی کشورهای عربی تازه تاسیس خلیج فارس، مخصوصاً کشورهای کویت، و نیاز این کشورها به سنگ جهت ساخت وساز مسکن و ابنیه، و به علت ارتباط تجاری دیرینه بنادر ایران با منطقه، لنج‌های ایرانی، سنگ مورد نیاز این کشورها را تأمین می‌کردند و تجارت سنگ در ده‌های گذشته رایج بوده است. به خاطر سنگینی وزن و کوچک بودن لنج‌ها و سرعت پایینشان، این لنج‌ها معمولاً در معرض خطر بودند و الزاماً در تجارت «سنگ» با یکدیگر همسفر می‌شدند. ترکیب کلمه «همسنگار» از آن زمان نشأت گرفته و از سه واژه (هم + سنگ + آر) مخفف آور { } تشکیل شده است. و به طور کلی فرهنگ مرسوم به این صورت رواج یافته که ملوانانی که با لنج‌های بادبانی به بنادر جنوبی خلیج فارس و حتی کراچی پاکستان، بمبئی هندوستان و زنگبار (تانزانیا) آفریقا، سفر و تجارت می‌کردند، برای مقابله با خطرات حوادث دریایی در مسیر و مساعدت به همدیگر حتماً تنظیم می‌نمودند سفردو لنج در رفت و برگشت با همدیگر صورت پذیرد، که اصطلاحاً «همسنگار» یا به صورت خلاصه «سنگار» می‌گویند. اکنون نیز این رسم خوب در سفر قایق‌های موتوری ماهیگیری که مجهز به بیسیم نیستند، ادامه دارد.
- ۵- خیزی نام گونه‌ای از خرما در جنوب ایران است. رنگ آن مشکی، کمی کشیده، هسته‌اش سیاه و کوچک است. شیره‌اش فراوان و بسیار شیرین است خرما خیزی در کشورهای حوزه خلیج فارس خیلی مشهور است مخصوصاً در امارات خرمای بسیار مرغوبی مخصوصاً از رطب خیزی هم استفاده می‌کنند زیرا غذاهای دریایی سرد و طبع این محصول گرم است.
- ۶- گرگور یا کلگر، نوعی قفس گنبد شکل بزرگ، جهت صید آریزان دریایی می‌باشد که در آب مثل قیفی یک طرفه به گونه‌ای عمل می‌کند که ماهی‌ها پس از ورود به درون قفس، قادر به خروج نخواهند بود و بدین ترتیب به دام می‌افتند. در ادوار گذشته ساحل‌نشینان این منطقه، گرگور را از ترکه‌های خرما و چوب درخت «کژ» می‌ساختند.
- ۷- آرامگاه سید مظفر از نوادگان امام موسی بن جعفر (ع)، یکی از زیارتگاه‌های مهم استان هرمزگان است. به دلیل اهمیت خاصی که این بقعه مقدس در میان مردم محلی دارد، تقریباً در بیشتر ماه‌های سال، زائران زیادی را به خود جذب می‌کند. امامزاده سید مظفر همچنین در میان میادان و دریانوردان از احترام فراوانی برخوردار است. سالی یک بار میادان مخصوص میادان جزیره قشم به زیارت سید مظفر رفته و با قربانی کردن گاو و گوسفند برای کسب روزی بیشتر، آرامش دریا و سلامتی دریانوردان به ساحت مقدس ایشان دعا می‌کنند. سپس با گوشت‌های قربانی خوراک پخته و در میان فقیران پخش می‌کنند. در این مراسم، یک روحانی اوراد و دعاهای مخصوصی خوانده و میادان با لحن خاصی آن را تکرار می‌کنند.



کد: ۹۱۵۴۰

معمای اخلاقی روبات‌ها



عکس دریافتی از مجله Newsweek

تام‌نامه - مهدی ناصر شریعت (واحد روابط عمومی): پیشرفت روزافزون علم در عرصه ساخت و تولید روبات‌ها، این ابزار را به گونه‌ای گسترده و پرنفوذ وارد زندگی بشر کرده است. این حضور رو به فزونی مسایل جدیدی را نیز خلق کرده است که تاکنون با آن مواجه نبوده‌ایم. معمای اخلاقی روبات‌ها از جمله همین مسایل است..

روبات‌ها امروزه گستره متنوعی از ماشین‌های خودکار را در بر می‌گیرند، از روبات‌های برنامه‌ریزی شده صنعتی گرفته تا اندرویدها (انسان نما). گروهی از این مخلوقات صنعت دنیای مدرن، به عنوان ابزارهایی نیمه‌هوشمند، در هنگام کار یا فعالیت، گاه با مسایلی مواجه می‌شوند که نیاز به استدلال و سپس تصمیم‌گیری دارند. روبات به برنامه‌ریزی اولیه و پیش‌اطلاعاتی برای استدلال نیازمند است. در کنار این اطلاعات ورودی و کسب شده، گاه باید به مجموعه‌ای از

استدلال‌ها نیز مجهز باشد تا بتواند اطلاعات دریافتی از محیط اطراف خود را تحلیل و بررسی کند. در چنین مواردی به دلیل توانایی کسب و به‌کارگیری اطلاعات و نحوه یادگیری، عموماً ذهن بشر از روبات‌ها تواناتر است.

تجارب بشر که اکتسابی و ارثی هستند و در ذهن او به همراه روند استدلالی آن ذخیره شده است آمادگی لازم برای تصمیم‌گیری نهایی در موارد غیرقابل پیش‌بینی و در هر بخش از این روند استدلالی را تا حد بسیار خوبی فراهم کرده‌است. این اطلاعات پیش‌فرض و روند آن در موارد بسیاری در اختیار روبات قرار ندارد. سخت بودن تعریف این اطلاعات برای روبات ناشی از آن است که ممکن است روبات با گستره وسیعی از مسایل مواجه شود که با توجه به تنوع زیاد آن‌ها امکان شناسایی آن برای سازنده، همچنین تعریف آن برای حافظه روبات و در نهایت تشخیص آن برای ورودی‌های روبات کار بسیار دشواری خواهد بود.

با ورود هرچه بیشتر روبات‌ها به زندگی ما، این موضوع نیازمند بررسی فراوانی است. به طور مثال یک خودروی هوشمند شاید روزی با این مساله مواجه شود که باید بین میزان ریسک به خطر افتادن سلامت سرنشینان خود، در مقابل صدمه خوردن خودروهای دیگر یا



روبات نگهبان در مرز دو کره/تام‌نامه/عکس دریافتی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳



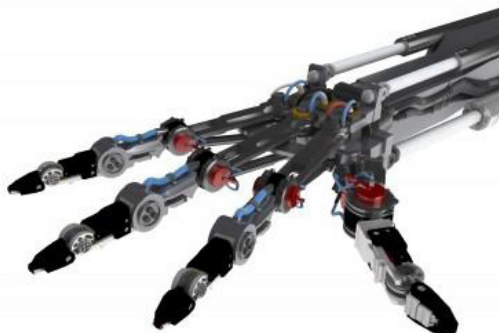


یک انسان بالاتر از وجود یک روبات انگاشته شود و نه برعکس و تمام زوایای این رابطه نیز مد نظر قرار گیرد.

ارتشی را تصور کنید که ترکیبی از انسان‌ها و روبات‌ها در آن حضور دارند. آیا در این ارتش، فقط این روبات‌ها هستند که باید دایم مراقب سلامت انسان‌ها باشند و خود را برای آنان به خطر بیندازند یا برعکس آن نیز قابل تصور است؟

با فناوری موجود و با توجه به قابل تصور بودن چنان زندگی پیشرفته رباتیکی، بعضی کشورها به دنبال قانونمند کردن روبات‌ها هستند تا به موجودیت آن‌ها نظم ببخشند. اصل اولیه این نظم این خواهد بود که **مانع سوء استفاده انسان از روبات‌ها و بالعکس شود.**

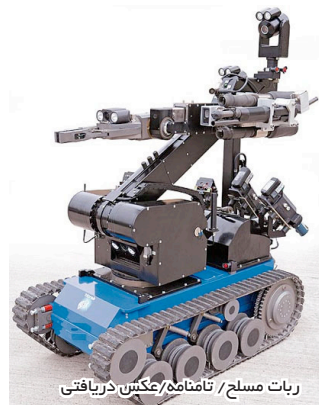
ارتقای روبات‌ها از مرحله هدایت توسط انسان به «خود تصمیم‌گیر» شدن آن‌ها در عرصه نظامی یکی از چالش برانگیزترین موضوعات در این زمینه است، **ماشین‌هایی که حق تصمیم‌گیری مرگ و زندگی داشته باشند.** برای نمونه در مرز دو کره روبات‌های نگهبانی نصب شده است که به دما، صدا و حرکت حساس هستند. در صورتی که کاربر، امکان تشخیص هدف و تصمیم‌گیری را نداشته باشد، تصمیم‌گیری برای شلیک و هدف قرار دادن، به روبات واگذار می‌شود. عده‌ای معتقدند که این نوع از روبات‌ها به دلیل پایبند بودن به اصول تعریف شده برای آن‌ها، ممکن است در میدان نبرد، اخلاقی‌تر از انسانها برخورد کنند، بدون هیچ پیش قضاوت یا برداشتی از سر خشم یا غیره. برای مثال در درگیری‌ها اگر نظامیان به مکان‌هایی مانند بیمارستان پناه ببرند، آنگاه روبات‌ها چگونه عمل خواهند کرد و



چه کدها و دستورالعمل‌هایی برای آن تعریف خواهد شد و انسان‌های حاضر در شرایطی مشابه این صحنه چه واکنشی نشان خواهند داد؟ اما آیا روبات‌ها یادگیرنده هم خواهند بود؟ آیا یک روبات می‌تواند در برابر دستوری که آن را غلط یا غیرانسانی می‌داند عمل شود؟ با داشتن کدها و اصولی که روند استدلالی آن را در اختیار ندارند، چه خواهند کرد؟

امکان کشتار بدون ملاحظه در این سلاح‌ها بالاست و آیا وجود تجهیزات مرگبار «خودکنترل»^۱ منجر به این نمی‌شود که عده‌ای برای جان انسان‌ها ارزش‌گذاری کنند؟ احتمالاً همین‌طور نیز خواهد بود.

در مورد خشونت نباید تصمیم به ماشین واگذار شود. در این زمینه حتی سازمان‌های مردم‌نهادی مانند کمیته بین‌المللی کنترل تجهیزات روباتیک نظامی^۲ ICRAC با شعار توقف روبات قاتل تشکیل شده است و یا حتی Clear path یک شرکت عمده تولید کننده روبات در کانادا اعلام کرده است که روبات‌های نظامی هوشمند «خود تصمیم‌گیر»^۳ نخواهد ساخت. آنها معتقدند به کارگیری این نوع از روبات‌ها موجب انتشار سریع سلاح‌ها، ایجاد مسابقه تسلیحاتی و



افراد رهگذر، برآورد و انتخاب درستی انجام دهد. در این صورت، از وضعیت آب و هوا در آن لحظه گرفته تا وضعیت جاده و هر تغییری در محیط که پیش‌بینی‌ها را به هم می‌ریزد، خودروی ما باید ورودی لازم و حساس برای دریافت تمام این اطلاعات را داشته باشد تا بتواند در لحظه‌ی اکنون تصمیم درستی بگیرد. مهیا کردن روبات‌ها برای این وضعیت، کاری پیچیده و زمان‌بر است.

البته امروزه ما با این نوع از سیستم‌های مستقل، چندان هم بیگانه نیستیم. هواپیماها با سیستم ناوبری خودکار پرواز می‌کنند و به سلامت فرود می‌آیند. قطارها با تعداد بالای سرنشین خود، بدون راننده در امتداد خطوط ریلی جابجا می‌شوند. اتومبیل‌هایی ساخته می‌شود که امکان رانندگی مستقل در ترافیک را دارا هستند.

با این روند، ما در آینده با روبات‌هایی مواجه هستیم که بیش از امروز با انسان تعامل خواهند داشت و این تعامل مستلزم دارا بودن قواعد و چارچوب‌های مناسبی است.

سال‌ها پیش آیزاک آسیموف قوانین سه‌گانه‌ای را در مورد تنظیم روابط انسان و روبات در دنیای داستان‌های علمی تخیلی خود مطرح کرد که جالب توجه است.

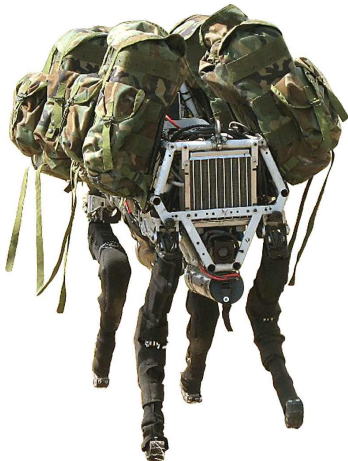
قوانین سه‌گانه روباتیک آیزاک آسیموف به این قرار است:

۱. روبات با عمل خود نباید به انسان صدمه بزند و یا از طریق عدم عکس‌العمل خود موجب بروز خطر یا صدمه برای وی شود.
۲. یک روبات باید هر دستوری که توسط انسان صادر می‌شود را اطاعت کند مگر آنکه قانون اول را نقض کند.

۳. روبات باید خود را نیز از آسیب‌ها حفظ کند، این قانون تا جایی برقرار است که قانون اول یا دوم را نقض نکند.

روزگاری این‌ها فقط در محدوده داستان‌های علمی تخیلی می‌گنجید اما امروزه گذار خوبی برای هدایت این نوع ویژه از زندگی روباتیک است. اما این قانون‌ها تا جایی اعتبار دارد که ارزش زندگی





روبات «سگ بزرگ» - طراحی شده برای مقاصد نظامی/تام‌نامه/ عکس دریافتی

اولویت‌بندی چگونه باید باشد؟

وینفیلد روبات را وسیله‌ای می‌داند که هیچ انتخابی جز آنچه انجام می‌دهد ندارد، هر عمل، نتیجه دستوری از پیش تعریف شده است. گرچه که شاید روبات، افراد را بر اساس روش تعریف شده رفتار نجات دهد اما استدلال‌هایی که پایه این رفتارها قرار گرفته‌اند را درک نمی‌کند. وینفیلد پیش از این معتقد بود که روبات‌ها نمی‌توانند انتخاب اخلاقی داشته باشند اما می‌گوید که اکنون هیچ ایده‌ای در مورد آینده‌ی این موضوع ندارد.

در این میان شاید روبات‌های طراحی شده برای مقاصد نظامی، آغاز راه حل این موضوع باشند. متخصصان کامپیوتر در انستیتوی تکنولوژی جورجیا در آتلانتا^۲ الگوریتم‌هایی را برای روبات‌ها ساخته‌اند که آن را «حاکم اخلاقی»^۳ نام نهاده‌اند و به روبات‌ها کمک می‌کند تا انتخاب‌های هوشمندانه‌ای را در میدان نبرد انجام دهند.

برای نمونه پهبادی که به این الگوریتم‌ها مجهز است می‌تواند انتخاب کند که شلیک نکند یا تصمیم بگیرد که بر طبق قوانین جنگی، تلفات در مناطقی مانند مدرسه‌ها و بیمارستان‌ها در نزدیکی محل درگیری را به حداقل برساند. مسلم است که این نوع از روبات‌ها در شرایط جنگی دچار احساسات، ترس و خطاهای ویژه انسان نیز نمی‌شوند.

در مورد ماشین‌های جنگی به دلیل قانون‌هایی که از سال‌ها پیش در مورد جنگ وجود دارد رسیدن به الگوریتمی برای روبات‌ها آسان تر از موارد دیگر است و می‌تواند راه‌گشای حل این نوع موضوعات در عصری باشد که روبات در تمام زوایای زندگی ما نفوذ دارد و بدون حضور آن در روال زندگی شخصی اجتماعی و صنعتی ما نقصان به وجود خواهد آمد.

با سرعت پیشرفت تکنولوژی، این آینده که پیش از این دور از تصور می‌نمود، در آستانه آغاز است و در دهه‌های پیش‌رو دور نیست که شما مانند دیگران به همراه روبات شخصی خود در خیابان قدم زده و با کمک آن کارهای روزانه خود را انجام دهید.

«مواظب روبات‌های خود باشید.»

پایین آوردن آستانه تحمل برای آغاز جنگ و بی‌ارزش شدن جان انسان‌ها خواهد شد. هنگامی که تلفات یک طرف عمدتاً از ماشین‌ها باشد، میل برای جنگ، سیر صعودی خواهد داشت که اکنون نیز چنین است. جنگ‌های چندگانه خلیج فارس، بمباران‌های بی‌توقف پهبادهای آمریکایی در منطقه وزیرستان شمالی در پاکستان، هدف قراردادن افراد مظنون به همکاری با القاعده و یا هر اتهام دیگر توسط این هواپیماهای بدون سرنشین در یمن و سومالی شاهدهی بر این مدعاست.

موضوعی که اهمیت دارد این است که نباید شروع و اداره جنگ خارج از اراده انسان‌ها و خودکار باشد. عده‌ای معتقدند که در این موارد باید در ساختار روبات‌ها، انسان همیشه کنترلی معنادار و تاثیرگذار بر تصمیمات داشته باشد.

مساله دیگر مسوولیت پذیری است که در صورت به وجود آمدن یک اشتباه در عملکرد روبات چه کسی مسوول خواهد بود؟ طراح؟ برنامه نویس، سازنده و یا کاربر؟

در مواجهه با موارد پیش بینی نشده، آیا این ماشین‌ها یادگیرنده خواهند بود یا نه؟ آیا روبات‌ها تنها بر اساس فهم حقیقت وارد عمل خواهند شد و یا واقعیت را نیز در نظر خواهند گرفت و بر این اساس که کدام کار درست است و کدام کار نادرست، وارد عمل خواهند شد؟

«چه کسی را نجات دهیم؟»؛ انتخابی که روبات را فلج می‌کند

Alan Winfield طراح روبات از آزمایشگاه روباتیک بریستول انگلستان (UEV)^۴، یک روبات را در مقابل «دامی اخلاقی» قرار دارد و به نتایج جالبی رسید.

وی حالتی را برای روبات طراحی کرد که هنگام عبور انسان از روی یک چاله بتواند از افتادن وی جلوگیری کند. روبات این وظیفه را تا



هالیوود/ مینیاتوری با سه دوربین فیلمبرداری و با مقاصد نظامی/تام‌نامه/ عکس دریافتی

زمانی به خوبی انجام می‌داد که یک انتخاب و یک راه حل داشت اما هنگامی که با دو نفر به صورت همزمان این حرکت تکرار شد، عملکرد روبات دچار اختلال شد. از ۳۳ مورد امتحان شده در ۱۴ مورد روبات بیش از اندازه وقت برای تصمیم‌گیری صرف کرد و این منجر به افتادن هر دو نفر در چاله شد، گرچه در مواردی هر دو نفر را هم نجات داد. روبات چگونه باید تصمیم‌گیری کند و در چنین تنگنانهایی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳



Reference:

- 1-Autonomous weapons – self-determining machines
- 2-Lethal autonomous weapons systems (LAWS)
- 3-International Committee for Robot Arms Control
- 4-Bristol Robotics Laboratory in the UK
- 5-Georgia Institute of Technology in Atlanta
- 6-Ethical governor



کد: ۹۱۵۴۱

خانه کوچکی است اما عاطفه زینت خاصی به آن بخشیده...

تامین منابع و مالی تشکیل شده است که همه این کمیته‌ها زیر نظر دبیر اجرایی فعالیت می‌کنند. با تشکیل خیریه پرسنل که در واقع اعضای این گروه هستند، افراد نیازمندی که می‌شناسند را به مامعرفی می‌کنند. با معرفی مددجو کمیته پذیرش اطلاعات مددجو، شرایط اعضای خانواده وی و گزارشی از وضعیت بیماری آن فرد را ثبت کرده و برای اعضا ارسال می‌کند. اگر سه نفر از اعضا به پرونده رای مثبت بدهند کمک انجام می‌شود. خیریه تام به جز پذیرش مددجو که بیشتر شامل کمک هزینه به افرادی است که بیماری دارند در بخش ایتم (افراد بی سرپرست و بدسرپرست) هم فعالیت می‌کنند. در این شاخه به طور ثابت رقمی به عنوان کمک هزینه برای افراد نیازمند واریز می‌شود. این مبلغ با توجه به اینکه فرد در چه شرایطی قرار دارد حداقل از ماهی ۵۰ هزار تومان به بالا است. به افراد این شاخه در مناسبت‌های خاص هم کمک می‌شود، برای مثال با دستور مدیرعامل به کودکانی که در این شاخه قرار دارند با آغاز مهرماه اقلام تحصیلی تعلق گرفته است.»

گروه خیریه طی چندسال فعالیت خود کارهای متفاوتی را انجام داده است. روییدن گل لیخند بر لبان کودک سرطانی و پدر و مادر نگران او، نور امید پدر که هفته‌ای چهار روز هر روز ۵ ساعت روی تخت دیالیز است، دعای پیر زن ۸۰ ساله در راه مانده، کمک به کودکان زلزله زده ورزقان و هریس و زلزله‌زدگان بوشهر، کمک به هزینه جراحی قلب چهار نوزاد با فروش فیش حج واجب یکی از همکاران، کمک هزینه‌های جراحی یک کودک معلول دارای انحراف ستون فقرات و حمایت مالی ماهیانه توسط شاخه ایتم، خرید و ارسال دو عدد کانکس جهت اسکان پزشکان و پرستاران اعزامی در روستای تخریب شده زلزله آذربایجان که با شروع ماه مهر مدرسه شد و کمک به بیش از ۱۴۰ مورد مددجو که ۷۰ درصد آن‌ها مبتلا به بیماری خاص بوده‌اند از فعالیت‌های گروه خیریه در سال اخیر است.

می‌شدند در سطح شرکت اطلاع‌رسانی می‌کردند و همکاران به صورت داوطلبانه کمک‌هایی می‌کردند. شاید همین کمک‌های جسته و گریخته بود که ایده اولیه منسجم کردن این کار را وجود آورد. در سال ۸۹ تصمیم بر این شد که خیریه تام با انتخاب هیات‌امنا که امین پرسنل شرکت هستند، شکل بگیرد. با برگزاری انتخابات پنج نفر از سوی همکاران انتخاب شدند و فعالیت‌های گروه خیریه رسماً آغاز شد. مرضیه حسنلو دبیر اجرایی خیریه درباره آغاز فعالیت‌های خیریه می‌گوید: «قدم‌های اول واقعا سخت بود. ما باید سعی می‌کردیم شتاب‌زده عمل نکنیم تا نگرش بدبینانه نسبت به خیریه به وجود نیاید. باید با حرکت آهسته و پیوسته حس اعتماد را در بین همکاران به وجود می‌آوردیم.»

قدم‌های اول واقعا سخت بود. ما باید سعی می‌کردیم شتاب‌زده عمل نکنیم تا نگرش بدبینانه نسبت به خیریه به وجود نیاید. باید با حرکت آهسته و پیوسته حس اعتماد را در بین همکاران به وجود می‌آوردیم.

پس از تشکیل خیریه اساسنامه‌ای به عنوان سندی که چارچوب اختیارات و وظایف گروه را تعیین کند؛ تدوین شد. مرحله بعد عضوگیری در سطح شرکت بود که با طرح ساعت همدلی به اجرا درآمد. ساعت همدلی جهت اهدا یک تا ده ساعت از اضافه‌کار پرسنل شرکت به خیریه تام است و هم‌اکنون بیش از ۷۰ درصد از پرسنل عضو این طرح هستند. براساس اعلام مدیرعامل شرکت تام دقیقا همان مبلغی که همکاران در طرح ساعت همدلی اهدا می‌کنند توسط شرکت به خیریه کمک می‌شود. دبیر اجرایی خیریه در مورد نحوه کمک به افراد نیازمند می‌گوید: خیریه تام از چهار کمیته پذیرش، تحقیق و بررسی،

تام‌نامه - مرضیه سادات غضنفری (واحد روابط عمومی): در روستایی اطراف شهریار دختر بچه‌ای زندگی می‌کند که به طور مادرزاد فلج متولد شده و هرگز نتوانسته است بایستد، راه برود و بدود. چقدر سخت است روزی که بخواهی به طفلی بگویی که هرگز نمی‌تواند روی پاهای خود بایستد. چقدر سخت است به او بفهمانی که با وجود کاستی‌هایش باز هم می‌تواند مانند یک انسان عادی زندگی کند. چقدر سخت است که او در کنار این بیماری دچار انحراف ستون فقرات شود و حتی دیگر نتواند بنشیند. چقدر سخت است به او بفهمانی که نمی‌توانی از پس هزینه عمل برآیی. چقدر سخت است که او باور کند که خداوند هیچ وقت بندگانش را فراموش نمی‌کند و در همه حال به فکر آن‌هاست... نمی‌دانم شاید عاطفه کمک گروه خیریه تام را معجزه‌ای از جانب خداوند می‌داند...

حرف از کار خیر می‌شود خیلی‌ها پا پیش می‌گذارند. هر کس به اندازه خودش! برخی پول می‌دهند، برخی آذوقه فراهم می‌کنند و شاید برخی آروزهای ساده بچه‌ای را جامه عمل می‌پوشانند. با این حال کم‌اند افرادی که با همه سختی‌ها روبه‌رو می‌شوند و کار را دنبال می‌کنند تا به نتیجه نهایی برسند.

پای صحبت بچه‌های خیریه که می‌نشینند ناگهان فراموش می‌کنی که در یک محیط صنعتی کار می‌کنی. به عنوان شهروندی از جامعه خود را در مقابل تک تک نیازمندان مسوول می‌دانند و مدام تکرار می‌کنند که ما تنها نمایندگان خیرین شرکت تام هستیم و کمک‌های تام از جانب پرسنل تامین می‌شود. آغاز کارهای خیر در شرکت تام سابقه‌ای طولانی دارد. از سال‌ها پیش گاهی مشاهده می‌شد که وقتی همکاران با افراد نیازمند مواجه



گروه خیریه تام

همراهان روز مباحله

کد: ۹۱۵۴۲

در لافاهه کلام پیامبر، خطاب به مسیحیان نجران به نکته نغزی در مورد همراهان روز مباحله اشاره دارد:

«... و آن که بر حق است نفرین خدا را بر گروه دیگر قرار دهد.» ... فَتَجْعَلْ لَعْنَتَ اللَّهِ عَلَى الْكَاذِبِينَ.

یعنی مطلب فراتر از آن است که از خدا بخواهند تا گروه دیگر را لعن کند بلکه محاجه در مرحله‌ای است که گویا یک طرف از این ماجرا، خود را عامل مستقیم امر خدا می‌داند و از طرف پروردگار، امکان چنین کاری را مستقیماً داراست و خواسته خود را بی‌واسطه در مورد گروه دیگر اجرا می‌کند. پس می‌گوید «...لعن خدا را بر گروه دیگر قرار دهد.»

این روز در نگاه دانایان، روز حقیقی شناخت مقام، جایگاه و حقانیت اهل بیت پیامبر (علیهم السلام) است. روایات تفسیری این آیه و این حادثه در منابع اهل سنت و شیعه، جملگی بر این اعتقادند که «فرزندان و زنان و مردان ماو نفس پیامبر»، در مورد همین جمع اندک محقق شده و نه دیگران.

تو ایمان نمی‌آوریم، اما مرد مباحله نیز نیستیم. تو ما را مورد نفرین پروردگارت قرار نده که ما را با خدای خود دیگر ادعایی نیست. درگذر. ما را همین کفایت است که جزیه‌ای بپردازیم و در سایه حکومت تو باشیم.

مسیحیان نجران که در رسالت پیامبر شک داشتند و او را برحق نمی‌دانستند، سخن از **مباحله** پیش کشیدند اما با تردیدی که به جانشان دوید پا پس کشیدند.

علی (علیه السلام)، فاطمه (سلام الله علیها)، حسن (علیه السلام) و حسین (علیه السلام) را در کنار محمد (صلی الله علیه و آله و سلم) که دیدند به یقین پنهان در گمان خود آویختند و سر تعظیم فرود آوردند.

اما ... ماهی و سالی نگذشت که مسلمین در یقین خود به گمان رسیدند و با سخن پیامبرشان در غدیر درآویختند و سر به عصیان فراز کردند. نصرانیان در آزمون این پنج تن، به نرمی گذشتند اما امت مسلمین در برابر تک آنان که نگاه «ترسایان نجران» را خیره کرده بود، چهره عبوس کردند و به سایه‌ها خزیدند. خداوند در آیه‌ی ۶۱ سوره آل عمران و

تام‌نامه - مهدی ناصر شریعت (واحد روابط عمومی): در هیاهو و بهت افکار، در سایه سنگین سکوت هراس، در آینه چشم جماعتی مبهوت، این جمع اندک، به خیال می‌ماندند تا واقعیت، مردی با دو کودک، زنی و مرد جوانی؛ همین.

محمد (صلی الله علیه و آله و سلم) گفته بود تمام کسانتان را که می‌خواهید و می‌دانید به همراه بیاورید. حال، خود با این چند نفر به کجا آمده؟ به چه می‌اندیشد که چنان می‌گوید و چنین می‌کند؟

از میان این سکوت مبهوت، روزنی به کلام جماعت باز شد که «ما را با اینان یارایی نیست.»

بیش از آنی که ما در خود می‌جوئیم، در این پنج تن، به تمامی و در کمال، یقین می‌جوشد.

ما که خود را می‌شناسیم، به خویشتن مشکوکیم اما در شکی که به آنان داریم مطمئن‌ترینیم! آنانی را که نمی‌شناسیم، می‌دانیم و خود را که می‌شناسیم، نمی‌دانیم.

چه سردرگمی هراسناکی! هول قیامت به جانمان افتاده. چه باید کرد؟

«محمد» (صلی الله علیه و آله و سلم) ما به

پی‌نوشت:

۱- از تفسیر تسنیم آیت الله جوادی آملی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳





هنگامی که با بلا غربال شوند، دینداران اند کند. امام حسین علیه السلام

دک: ۹۱۵۴۳

پرورده مصاف؛ بیزار از غلاف

دستی شورو و زشت/ که بر پرده‌های وحی/ دشنام می‌نوشت^۱...

تام‌نامه - مهدی ناصر شریعت (واحد روابط عمومی):

در بیابان‌ها، در شنزارهایی که جز مار و عقرب عابری نداشت، شبانه و از بیراهه به سوی مکه می‌تاختند. عبدالله پسر زبیر، جان را برداشته و با عده‌ای شتابان می‌گریخت.

یا بیعت یا مرگ.

از کاخ سبز دمشق خبرها می‌آمد. معاویه، سلطان روزهای خونین عرب، جان داده بود و حال بر خلاف آنچه که با حسن بن علی علیهما السلام پیمان بسته بود از مسلمین برای فرزند او بیعت می‌ستاندند.

بیرون از دارالعماره مدینه اما، جوانان حسین، شمشیر به کف و رجز به لب، انتظار هر پیش‌آمدی را می‌کشیدند. در صحن دارالعماره، گریبان فرماندار در دستان حسین فشرده می‌شد؛ «ایا تو مرا به بیعت با یزید می‌خوانی و تهدید به مرگ می‌کنی و سربازانت را به کار مرگ گماشته‌ای؟ تو حقیرتر از آنی که مرا به چنین ننگی بخوانی».

«بیعت یزید» ننگ کمی نبود، همان پسرکی که در عالم شاعری خود در جمع بدوی قبیله مادرش یوزبازی می‌کرد و در پی لقمه شکار خود و رقص شمشیر عربی‌اش گاه لبی تری می‌کرد.

معاویه که زنده بود برای یزید دختر زینب سلام‌الله علیها را خواسته بود. پدر اما امر دختر را به دای‌اش سپرد. دای دختر با این سخن که «دختران ما برای پسران ما» او را به عقد پسرعمویش درآورده و پسر خلیفه را شایسته ندانسته و سخن خلیفه را به هیچ گرفته بود.^۲

اکنون باید او این جوان سرمست را به عنوان جانشین پیامبر خدا و سرپرست مسلمین می‌پذیرفت؟ آیا باید پای چنین حکومتی مهر تایید او زده می‌شد؟

معاویه، گوش یزید را بیشتر پر کرده بود که بیعت عبدالله زبیر یا عبدالله عمر به پای اهمیت بیعت حسین نمی‌رسد. از او بیعت بگیر، بیعت. پسر زبیر که گریخت. عبدالله عمر هم که سال‌ها پیش با دست علی بیعت نکرده بود سال‌ها بعد با پای حجاج بن یوسف بیعت کرد.

حسین اما در تنگنای ماندن و کشته شدن و با رفتن به مکه بود.

چاره‌ای جز رفتن به مکه نماند. ساربان پای رفتن زین کرد و محمل کشتان پیش چشمان همه و در روشنا و صراحت روز، نه شبانه و از بیراهه، شهر جدش را به سوی سرنوشت عالم ترک کرد.

اما چون مدینه، مکه هم او را به سوی دیگری می‌راند.

مکه نیز پذیرای حسین نبود. او را زمانی و مکانی و قراری دیگر بود. گرد

پی‌نوشت:

- ۱- گزیده شعر سید حسن حسینی
- ۲- از کتاب قیام حسین سید جعفر شهیدی
- ۳- سوره انعام آیه ۹۱
- ۴- از شعر «سر» سروده سید حمید برقی

حرم چهارگوش خداوند، سربازان خلیفه جدید، شمشیر به زیر لباس‌های خود، آخته، چشم تیز کرده و به قصد ساختن کار او حرمت مسجدالحرام را نادید گرفته بودند.

حسین با ذکر لیبیک به لب، حج را ناتمام رها کرد و به حجت‌نامه‌های دعوت کوفیان و به گواهی مسلم، آهنگ دیار روزهای تنهایی علی کرد.

او به سوی کوفه می‌راند و سرنوشت به سوی او و تن تنهای بی سر مسلم از فراز دارالحکومه نوای «میا به کوفه» سرمی‌داد و هر کس درب خانه‌اش را محکم‌تر می‌بست و شریح قاضی، دین را نه به دنیا که به هیچ می‌فروخت و کشته‌ی هانی در برابر چشمان از ترس سرگشته قبیله‌اش در بازار گوسفند فروشان بر زمین کشیده می‌شد و مختار در سیاه‌چال می‌پوسید و حبیب پسر مظاهر و مسلم پسر عوسجه از کمند شهر به سوی روز حادثه می‌گریختند... و خیمه شوم شیطان بر سر شهرسایه می‌گسترده. «پولادهایی که در کوفه، برج آفتاب را به دو شقه کرده بودند می‌رفتند تا در عاشورا، بوسه‌گاه نبی را درنوردند»^۱.

کوفه اما این بار زیر بار ننگ این کشته عظیم نمی‌رفت. هولناک تر از زخم علی چه می‌خواست؟ از داغ بزرگ علی بر جبین شهر بیست سال نمی‌گذشت. کوفه یک‌بار همه را آزموده بود. بر کوفه همان‌ها که رفته بود بس بود. جسد بر دار رفته میثم بس بود. دستان بسته حجر اسیر بس بود. قیس بس بود. هانی بس بود. مسلم بس بود.

شهر این بار، مقتل نبود،

ولی قاتل بود.

قربانگاه، بیابانی بود دور تا دوست بهانه‌ای بیابد که چرا نیامد و دشمن بهانه‌ای نجوید که چرا آمد.

و کربلا انتظار می‌کشید.

حسین و کربلا نام‌هایی بودند که این بار سرنوشت می‌رفت تا آن‌ها را در کرانه رود به جای آب پر از تلاطم فرات با اشک پر از تالو زینب، با خون در سینه‌ی آسمان حبس شده‌ی علی کوچک و غروب خون‌رنگ ماه مادر پسران و فریادهای خشکیده فرزندان حسین به هم گره بزند، حسینی که سرمست از حبیب، فارغ از همه ناپاکان و ناپاکی‌ها، لب تال از خدا روی به سوی بزرگترین افسانه عالم می‌راند.

او قربانی بزرگ خدا بود که خود را تقدیم حبیبش می‌کرد؛

«بگو خدایا! این را رها کن تا در عین بی‌خبری سرگردان بمانند»^۲

هر آنچه رنگ تعلق، مباد بر بدنم

مباد جامه، مباد کفن، مباد سرم.^۳

مسابقه پیامکی شماره ۱۴ تامنامه

دک: ۹۱۵۴۴

عنوان برندگان مسابقات پیامکی تامنامه انتخاب شدند. همکاران محترم جهت شرکت در این مسابقه می‌توانند کد مربوط به مطلب مورد نظر خود را به شماره ۳۰۰۰۴۸۹۷ به صورت پیامک ارسال کنند. خواهشمند است تنها یک بار و فقط به یک کد رای خود را با پیام کوتاه ارسال کنید.

ضمن تشکر از همکاری که در مسابقه پیامک شماره ۱۳ تامنامه شرکت کرده‌اند، به اطلاع می‌رساند که مهلت شرکت در دوره جدید مسابقات تا ۵ آذرماه ۱۳۹۳ تعیین شده است. بر اساس نظرسنجی دو مطلب مشترکاً در جمع مطالب پربازدید قرار گرفت که مربوط به آقایان امیر علمی از گروه رباتیک و مکانیکی و محمد کیانی از واحد روابط عمومی است همچنین به قید قرعه سرکار خانم عسل بشیری از گروه صنایع معدنی به

کاریکاتور

دک: ۹۱۵۴۵



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۴ | آبان ۹۳



بازین چشورل ایشیق عالم است
بازین اوجره نوجوم
بازین عیش چمنگه اوزین
بی روح حواتینا عیشیم است

عبدالعزیز الحسینی عبدالسلام





راه اندازی بخشی از

ناحیه ۷ فاز ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی توسط تام

